

Số: 266/BC-TCT

Hà Nội, ngày 25 tháng 5 năm 2020

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**Tên công ty đại chúng: TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG**  
**Năm báo cáo 2019**

### **I. Thông tin chung**

#### **1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: **TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 2600104283 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội đăng ký thay đổi lần thứ 6, cấp ngày 29/8/2019.
- Vốn điều lệ: 270.000.000.000 đồng (Trong đó vốn Nhà nước là 132.412.000.000 đồng, chiếm tỷ lệ 49,04% vốn điều lệ)
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 270.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Số 70 An Dương - Yên Phụ - Tây Hồ - Hà Nội
- Số điện thoại: 024.37171603
- Số fax: 024.37171604
- Website: <http://www.songhongcorp.com.vn/>
- Mã cổ phiếu: SHG

#### **2. Quá trình hình thành và phát triển**

Tổng công ty cổ phần Sông Hồng được chuyển đổi từ doanh nghiệp nhà nước trực thuộc Bộ Xây dựng, tiền thân là Công ty Kiến trúc Việt Trì được Bộ Kiến trúc thành lập ngày 23/8/1958, trụ sở đóng tại Khu công nghiệp Việt Trì, Phú Thọ. Năm 1973, Bộ Kiến trúc đổi tên thành Bộ Xây dựng, Công ty Kiến trúc Việt Trì đổi tên thành Công ty Xây dựng Việt Trì.

❖ Giai đoạn 1: Trước tháng 5 năm 2010.

Qua quá trình xây dựng và phát triển: Năm 1980, Công ty Xây dựng Việt Trì được Bộ Xây dựng đổi tên thành Công ty Xây dựng số 22. Ngày 14/6/1983, Bộ Xây dựng quyết định thành lập Tổng công ty Xây dựng Vĩnh Phú - Hoàng Liên Sơn trên cơ sở lực lượng nòng cốt là Công ty Xây dựng số 22 trụ sở đóng tại xã Tăng Loỏng - Huyện Bảo Thắng - Tỉnh Hoàng Liên Sơn.

Ngày 04/9/1991, Tổng công ty Xây dựng Vĩnh Phú - Hoàng Liên Sơn được Bộ Xây dựng đổi tên thành Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng, đồng thời chuyển trụ sở về đóng tại Thành phố Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ. Ngày 25/8/2006, Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng được Bộ Xây dựng quyết định chuyển mô hình tổ chức hoạt động theo mô hình Công ty Mẹ - Công ty con và đổi tên thành Tổng công ty Sông Hồng.

Ngày 01/01/2007, Tổng công ty Sông Hồng chính thức chuyển trụ sở từ Thành phố Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ về địa chỉ 70 An Dương - Phường Yên Phụ -

Quận Tây Hồ - Thành phố Hà Nội.

Ngày 09/11/2009, Tổng công ty đã tổ chức thành công đợt IPO chào bán chứng khoán ra công chúng.

❖ Giai đoạn 2: Từ tháng 5 năm 2010 đến nay.

Ngày 06/5/2010, Bộ Xây dựng ban hành Quyết định số 516/QĐ-BXD về việc chuyển Công ty mẹ - Tổng công ty Sông Hồng thành Tổng công ty cổ phần. Ngày 10/5/2010, Tổng công ty tổ chức Đại hội đồng cổ đông thành lập Tổng công ty cổ phần Sông Hồng và được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp giấy Chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp ngày 02/6/2010, chính thức hoạt động theo mô hình Tổng công ty cổ phần.

### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- Ngành nghề kinh doanh:

- ❖ Thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, cầu cống, thủy điện, buru điện, nền móng, công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị và khu công nghiệp, gia công cơ khí, chế tạo, lắp đặt máy móc thiết bị, thiết bị điện, điện tử, kết cấu kim loại...
- ❖ Đầu tư và kinh doanh phát triển nhà và hạ tầng kỹ thuật khu đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế; Đầu tư và kinh doanh bất động sản và dịch vụ cho thuê văn phòng, nhà ở...
- ❖ Sản xuất và kinh doanh xuất nhập khẩu các chủng loại vật liệu xây dựng, vật tư, thiết bị, nhiên liệu và các sản phẩm tiêu dùng khác; Sản xuất, kinh doanh điện thương phẩm.
- ❖ Tư vấn đầu tư và xây dựng công trình;
- ❖ Đào tạo, dạy nghề, giáo dục định hướng; Tổ chức thực hiện việc đưa người lao động và chuyên gia Việt Nam đi làm việc có thời hạn ở nước ngoài.

- Địa bàn kinh doanh: Phạm vi hoạt động sản xuất kinh doanh trên tất cả các tỉnh, thành trong toàn quốc.

### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

Mô hình quản trị:

- Đại hội đồng cổ đông: ĐHĐCĐ là cơ quan quyền lực cao nhất của Tổng công ty, bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết và người được cổ đông ủy quyền.

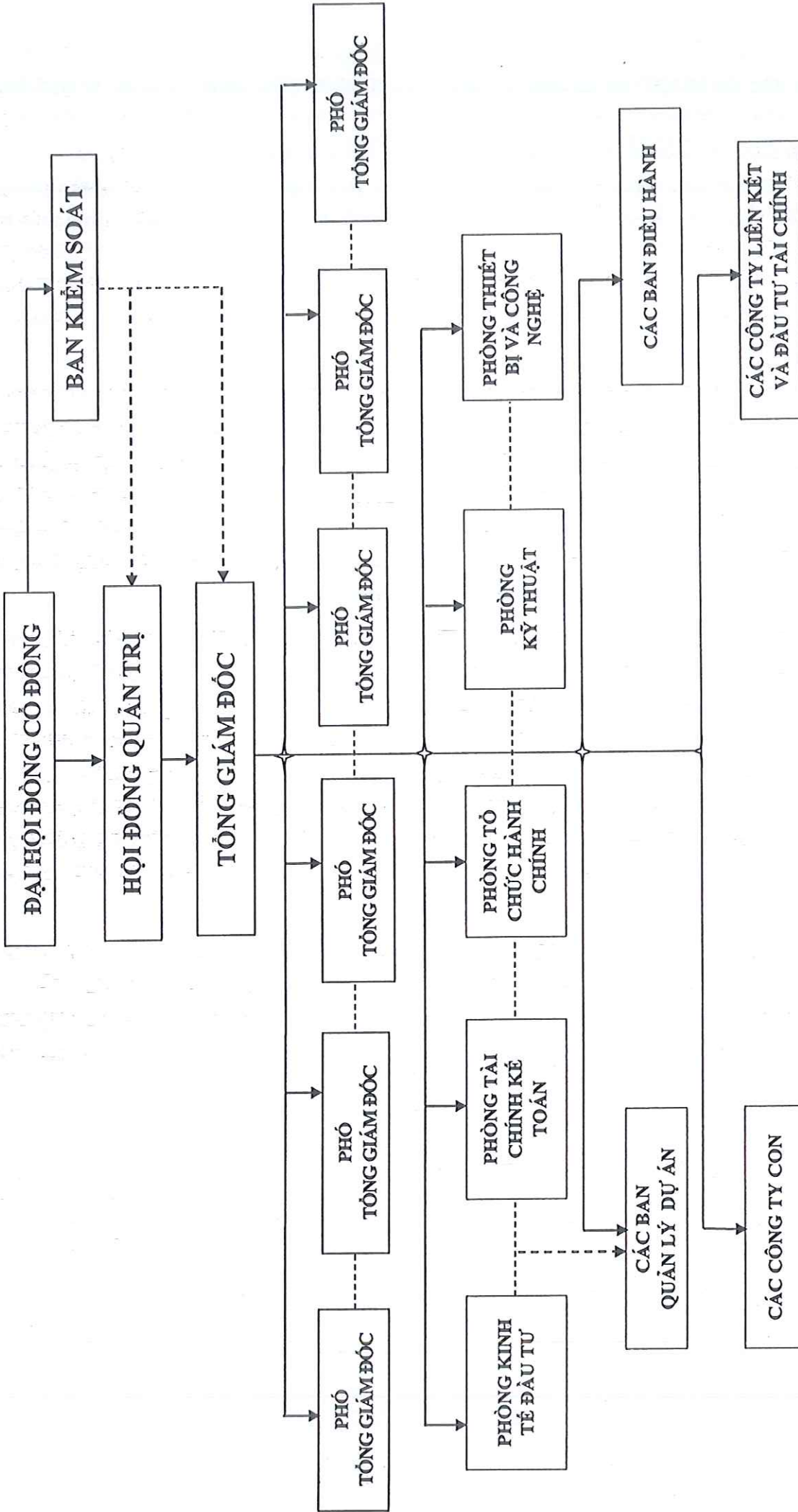
- Hội đồng quản trị: HĐQT Tổng công ty gồm 05 (năm) thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu và miễn nhiệm theo quy định. HĐQT là cơ quan quản lý cao nhất của Tổng công ty giữa 2 kỳ Đại hội. Nhiệm kỳ của Hội đồng quản trị là năm năm (Nhiệm kỳ 2 kể từ 2015-2020), trong năm thành viên HĐQT có bốn (4) thành viên đại diện vốn nhà nước và một (1) thành viên độc lập.

- Ban kiểm soát: BKS gồm 03 (ba) thành viên do Đại hội cổ đông bầu và miễn nhiệm theo quy định. BKS có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Nhiệm kỳ của Ban kiểm soát là năm năm (Nhiệm kỳ 2 kể từ 2015-2020).

- Ban Tổng giám đốc: Ban Tổng giám đốc gồm Tổng giám đốc và 06 Phó Tổng giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, có nhiệm vụ tổ chức điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty theo những chiến lược mục tiêu và kế hoạch đã được Hội đồng quản trị và Đại hội cổ đông thông qua.

- Các phòng, ban chức năng, Ban Quản lý, Ban điều hành dự án: Số lượng phòng, ban tùy theo yêu cầu phát triển sản xuất kinh doanh của Tổng công ty qua từng thời kỳ.

# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CỦA TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG



Ghi chú:  
 → Chi huy trực tuyến  
 - - - → Quan hệ phối hợp

Các công ty con, công ty liên kết (danh sách, địa chỉ, lĩnh vực sản xuất, kinh doanh chính, vốn điều lệ thực góp, tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết):

ST T	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ	Lĩnh vực sản xuất chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Vốn góp của TCT (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Vốn thực góp của TCT (triệu đồng)
<b>I</b>	<b>CÔNG TY CON</b>						
1	Công ty TNHH MTV Cơ giới và Xây dựng Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xây lắp; Cho thuê, bán máy móc thiết bị	30.000	30.000	100	26.590
2	Công ty TNHH MTV Sông Hồng An Dương	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xây lắp; KD VLXD	30.000	30.000	100	30.000
3	Công ty CP Sông Hồng Thăng Long	70B An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	XD các công trình dân dụng, công nghiệp,...	5.000	2.786,50	55,73	2.786,50
4	Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng	Số 78 đường Võ Chí Công, phường Hòa Xuân, quận Cẩm Lệ, TP Đà Nẵng	Xây lắp, Sản xuất, Kinh doanh VLXD;	10.000	6.500	65,00	6.500
5	Công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng	70 An Dương, Tây Hồ, Hà Nội	XD công trình dân dụng, công nghiệp,...	25.000	13.750	55,00	8.341
6	Công ty cổ phần xây dựng dân dụng và hạ tầng Sông Hồng	70 An Dương, Tây Hồ, Hà Nội	XD công trình dân dụng, công nghiệp,...	25.000	13.750	55,00	8.341
7	Công ty CP Tư vấn và Xây dựng Đô thị Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - HN	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật; xây lắp.	3.000	1.530	51,00	1.472
<b>II</b>	<b>CÔNG TY LIÊN KẾT VÀ ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH</b>						
1	Công ty CP Năng lượng Sông Hồng	Thôn 6, xã Phong Dụ Thượng, Yên Phong - Yên Bái	Sản xuất, kinh doanh điện	74.625,720	36.498,22	48,91	36.498

2	Công ty CP Sông Hồng 36	70 An Dương - Tây Hồ - HN	Thi công xây lắp	20.000	9.750,00	48,75	9.750
3	Công ty CP Thép Sông Hồng	Phường Bạch Hạc - TP Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ	Sản xuất cán và kéo sắt thép;	310.000	102.000	32,90	102.000
4	Công ty CP SH Miền Trung	16 Việt Bắc, phường Võ Dạ - Thừa Thiên Huế	Xây lắp, SXKD vật tư, thiết bị, VLXD ...	20.000	7.100	35,50	7.100
5	Công ty CP Xây dựng số 1 Sông Hồng	72 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xy lắp, Sản xuất, Kinh doanh VLXD;	25.000	10.812,5	43,25	10.812,5
6	Công ty CP Sông Hồng Sài Gòn	Phòng 209, Lầu 2, Cao ốc Tân Bình, Số 05-07 đường Hoàng Việt, Phường 4 - Quận Tân Bình - TP HCM	Xây lắp, SXKD vật tư, thiết bị, VLXD ...	20.000	5.200	26,00	5.022
7	Công ty CP Sông Hồng Tây Đô	243 Đường Cái Sơn - Hàng Bàng - Phường An Bình - Quận Ninh Kiều - TP Cần Thơ -Cần Thơ	XD nhà, công trình đường sắt và đường bộ, SX VL,	10.000	1.000	10,00	1.000
8	Công ty CP Sông Hồng số 8	Phòng 602, Nhà CT4A, KĐT mới Trung Văn, Từ Liêm, HN	XD các công trình hạ tầng giao thông	20.000	4.000	20,00	4.000
9	Công ty CP Đầu tư TM và XD công trình giao thông Hà Nội	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Giám sát thi công công trình XD, buôn bán VLXD	30.000	6.000	20,00	6.000
10	Công ty CP EXIMCO Việt Nam	Số 3, ngách 31/8, ngõ 31, Phố Trần Quốc Hoàn, Phường Dịch Vọng Hậu, Cầu Giấy, HN	Xây lắp, Kinh doanh XNK VLXD	25.000	5.250	21,00	5.250
11	Công ty CP Đầu tư và XD Sông Hồng 9	Nhà B10 - Lô TT13 Khu Đô thị mới Văn	Giám sát thi công, tư vấn quản lý dự án,	15.000	2.000	13,33	2.000

		Quán - Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội	tư vấn thi công xây lắp				
12	Công ty CP Tư vấn XD SH	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Tư vấn đầu tư xây dựng, ...	1.600	336	21,00	336
13	Công ty CP Sông Hồng số 6	Tầng 28, Nhà B2, Tòa nhà Thịnh Vượng, số 200 Quang Trung, Hà Đông, Hà Nội	Xây lắp; SX, khai thác và KD vật tư	10.000	1.700	17,00	1.700
14	Công ty CP Đầu tư BĐS Hà Nội - Sông Hồng	Tầng 3, Toàn nhà Sapphire Place, số 4 ngõ Chính Kinh, phường Thượng Đình, quận Thanh xuân, TP Hà Nội	XD công trình dân dụng, công nghiệp,... mua bán cho thuê nhà xưởng	105.000	2.200	2,10	2.200
15	Công ty CP Công nghệ và Xây dựng Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Nghiên cứu khoa học và ứng dụng công nghệ mới	30.000	2.000	1,67	500
16	Công ty CP Nhôm Sông Hồng	Bến Gót - Việt Trì - Phú Thọ	SXKD nhôm định hình, các sản phẩm từ nhôm; KD vận tải thủy, bộ, ...	80.000	1.000	1,25	1.000
17	Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thương mại Sông Hồng	Số 51 Lạc Trung - Phường Vĩnh Tuy - Quận Hai Bà Trưng - Hà Nội	Thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	150.000	7.500	5,00	0
18	Công ty CP Sông Hồng Đại Phát	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	XD nhà, đường sắt, đường bộ	10.000	1.000	10,00	1.000
19	Công ty CP Đầu tư Địa ốc Sông Hồng	Tầng 15 - Tòa nhà Văn phòng - 165 Thái Hà - Đống Đa - HN	Xây lắp; Kinh doanh Bất động sản	100.000	4.063	4,06	4.063

### 5.1. Các mục tiêu chủ yếu của Tổng công ty:

Tổng công ty CP Sông Hồng xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

- Tổng giá trị sản xuất kinh doanh là 142 tỷ đồng. Trong đó:

- + Giá trị xây lắp là 90 tỷ đồng
- + Giá trị SXCN là 24 tỷ đồng.
- + Giá trị tư vấn là 3,2 tỷ đồng
- + Giá trị KD khác là 55,8 tỷ đồng.

- Doanh thu là 112,55 tỷ đồng.

- Lợi nhuận trước thuế (hợp nhất) là -93,23 tỷ đồng.

Trong đó: Lợi nhuận Công ty Mẹ là - 83,28 tỷ đồng.

- Giá trị đầu tư là 12 tỷ đồng.

## **5.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

- Tập trung thu hồi vốn, giải quyết dứt điểm những công trình còn tồn đọng vốn chưa thanh quyết toán được với chủ đầu tư. Đẩy nhanh công tác hoàn thiện hồ sơ thanh toán công trình để tạo nhanh dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh. Xây dựng dòng tiền hợp lý cân đối phù hợp giữa đầu thu và chi các công trình.

- Phát huy tối đa hiệu quả của máy móc thiết bị, con người sẵn có để phục vụ thi công xây lắp. Định biên lại cán bộ quản lý, điều hành, quy định rõ ràng chức năng, quyền lợi, nghĩa vụ, trách nhiệm của cán bộ quản lý.

- Cắt giảm chi tiêu hợp lý, lấy doanh thu, lợi nhuận làm thước đo cho chỉ phí quản trị doanh nghiệp. Xây dựng kế hoạch tài chính phù hợp với mục tiêu ngắn hạn. Làm việc với các đối tác để cơ cấu lại các khoản nợ, giảm lãi vay ngân hàng, cố gắng sử dụng vốn vay hợp lý.

- Tập trung mọi nguồn lực để triển khai các dự án đầu tư. Tổng công ty xác định đây là phương án để Tổng công ty vượt qua giai đoạn khó khăn hiện nay.

- Tái cấu trúc lại doanh nghiệp. Thoái vốn các Công ty làm ăn thua lỗ hoặc các Công ty mà Tổng công ty không chi phối hoặc không phù hợp với định hướng phát triển của TCT.

- Phát huy các Công ty sản xuất công nghiệp có sản phẩm tiêu thụ tốt trên thị trường, xem xét nghiên cứu đầu tư sản xuất công nghiệp phù hợp với nhu cầu thị trường và định hướng của nhà nước.

- Đẩy mạnh công tác đào tạo nguồn lực phù hợp với từng thời kỳ.

- Áp dụng các giải pháp công nghệ trong quản trị và sản xuất với mục tiêu giảm giá thành, tăng lợi nhuận, phát triển bền vững.

## **5.3. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Tổng công ty:**

- Tổ chức tốt các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể thao tạo không khí sôi nổi phấn khởi đoàn kết, làm phong phú đời sống tinh thần của CBCNV.

- Thường xuyên quan tâm cải thiện điều kiện môi trường làm việc cho người lao động. Thực hiện nghiêm túc công tác an toàn và bảo hộ lao động. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ để phân loại lao động, sắp xếp hợp lý, thực hiện các biện pháp phòng chống bệnh nghề nghiệp và thực hiện đầy đủ chế độ đối với người lao động.



- Phát huy vai trò lãnh đạo của Đảng bộ với các đoàn thể Công đoàn, Đoàn thanh niên, phát động các phong trào thi đua lao động sản xuất, các phong trào văn hóa thể thao.

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019

#### 1.1. Các chỉ tiêu chủ yếu:

- Tổng giá trị SXKD thực hiện đạt 162,92 tỷ đồng, so với KHN 142 tỷ bằng 115%.

Trong đó:

+ GTSL xây lắp đạt 83,36 tỷ đồng, so với KHN 90 tỷ đồng bằng 93%.

+ GTSXCN, VLXD bằng 20,55 tỷ đồng, so với KHN 24 tỷ đồng bằng 86%

+ Giá trị tư vấn là 3,2 tỷ đồng, so với KHN 2,5 tỷ đồng bằng 128%

+ Giá trị kinh doanh khác là 55,8 tỷ đồng, so KHN 25,5 tỷ đồng bằng 219%

- Doanh thu hợp nhất toàn Tổng công ty thực hiện đạt 63,181 tỷ so với KHN 112,549 tỷ đồng bằng 56,13%

- Lợi nhuận (trước thuế) hợp nhất toàn Tổng công ty thực hiện -72,855 tỷ đồng. Trong đó lợi nhuận công ty mẹ là -64,887 tỷ đồng.

- Giá trị đầu tư thực hiện đạt 0 tỷ đồng, so với KHN 12 tỷ đồng bằng 0%.

#### 1.2. Phân tích, đánh giá:

\* *Về công tác xây lắp:* Giá trị xây lắp thực hiện cả năm đạt 83,36 tỷ đồng so với KHN 90 tỷ đồng bằng 93%. Do tình hình tài chính của Tổng công ty và các đơn vị đều khó khăn, không có công trình mới, do đó không đạt kế hoạch đã đề ra.

\* *Về SXCN, VLXD:* Giá trị thực hiện cả năm đạt 20,55 tỷ đồng so với KHN 24 tỷ đồng bằng 86%. Do năm nay thời tiết nắng nóng, ít mưa nên sản lượng điện thương phẩm do Công ty CP Năng lượng Sông Hồng sản xuất không đạt được kế hoạch đề ra. Ngoài ra, dây chuyền sản xuất gạch quy chuẩn của Công ty CPXD Số 1 Sông Hồng cũng đang dừng sản xuất, do sản phẩm tồn kho nhiều, công ty gặp khó khăn về tài chính nên không thể duy trì hoạt động của dây chuyền sản xuất.

\* *Về giá trị tư vấn:* Giá trị tư vấn thực hiện là 3,2 tỷ đồng/ 2,5 tỷ đồng bằng 128%. Giá trị tư vấn chủ yếu là của công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng với vốn góp của Tổng công ty là 55% VDL.

\* *Về lĩnh vực Kinh doanh dịch vụ khác:* Giá trị SX&KD khác thực hiện là 55,8 tỷ đồng so với KHN 25,5 tỷ đồng đạt 219%. Trong đó, kinh doanh thiết bị là chủ yếu với giá trị gần 43 tỷ đồng.

#### \* *Về đầu tư phát triển:*

Trong năm 2019 chưa có dự án đầu tư nào của Tổng công ty được triển khai. Nguyên nhân: do quá trình chuẩn bị đầu tư gặp nhiều khó khăn nên việc thực hiện các dự án không theo đúng tiến độ đã đề ra.

**\* Công tác tài chính:**

- Công tác thu hồi vốn tại các công trình thi công: Năm 2019, công tác thu hồi vốn của Tổng công ty vẫn gặp rất nhiều khó khăn, khối lượng dở dang các công trình TCT làm tổng thầu còn tồn đọng lớn, việc tồn đọng vốn tại công trình này đang ảnh hưởng rất lớn đến uy tín của TCT tại các tổ chức tín dụng cũng như hiệu quả hoạt động của TCT do phải phát sinh các chi phí vốn; Một số công trình đã hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng nhưng chưa được chủ đầu tư phê duyệt thanh quyết toán như: Công trình Nhiệt điện Vũng Áng I, Công trình Cát Linh Thái Hà, công trình CT1A,B ... đã ảnh hưởng đến kế hoạch doanh thu và kế hoạch tài chính năm 2019 của Tổng công ty.

- Về tình hình tài chính của một số công ty con, liên kết có vốn góp của TCT: Công nợ phải thu tồn đọng của Tổng công ty tại một số đơn vị nội bộ rất lớn gồm các đơn vị: Công ty CP Sông Hồng số 6, Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng, Công ty CP Sông Hồng 36, Công ty CP Thăng Long, Công ty cổ phần XNK & XD Sông Hồng, Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng... Đây cũng là những đơn vị có tình hình tài chính, hoạt động SXKD không tốt trong nhiều năm và trong năm 2019 hầu hết trong trạng thái ngừng hoạt động.

Về tình hình trả nợ khoản vay thi công Công trình Vũng Áng: số nợ gốc còn phải trả Ngân hàng OCEANBANK - Chi nhánh Hà Tĩnh đến 31/12/2019 là: 191,809 tỷ đồng, lãi phát sinh phải trả là: 310,428 tỷ đồng. Hiện nay do việc thu hồi vốn công trình này đang gặp nhiều khó khăn do chưa được các cấp thẩm quyền phê duyệt và Chủ đầu tư (PVN) nên khoản nợ này đang làm ảnh hưởng rất lớn đến tình hình tín dụng của TCT đối với các Ngân hàng, mặc dù TCT đã có nhiều văn bản giải trình, báo cáo đến Ngân hàng Nhà nước, Ngân hàng Trung ương, Bộ Xây dựng đề nghị giúp đỡ nhưng đến nay vẫn chưa được xử lý. Do đó, năm 2019 Công ty mẹ Tổng công ty tiếp tục lỗ: 64,887 tỷ đồng, toàn Tổng công ty năm 2019 lỗ: 72,855 tỷ đồng, lỗ lũy kế đến 31/12/2019 của Công ty mẹ Tổng công ty là: 973,104 tỷ đồng, theo đó Vốn chủ sở hữu âm: 645,645 tỷ đồng. Lỗ lũy kế đến 31/12/2019 của toàn Tổng công ty là: 973,087 tỷ đồng, theo đó Vốn chủ sở hữu âm: 666,185 tỷ đồng.

- Do tình hình tài chính khó khăn, báo cáo tài chính mất cân đối nghiêm trọng, do đó cũng rất khó khăn cho việc tiếp thị các công trình, công việc mới do Tổng công ty không có khả năng trúng thầu các công trình.

- Quyết định số 1232/QĐ-TTg ngày 17/08/2017 của Thủ tướng Chính phủ và Thông báo số 221/TB-BXD ngày 06/06/2018 của Bộ Xây dựng về việc thực hiện chủ trương của Bộ Xây dựng trong việc thoái vốn Nhà nước của Tổng Công ty Sông Hồng về mức 36% hoặc Bộ Xây dựng phải bán hết vốn Nhà nước vào năm 2018, tuy nhiên đến thời điểm phát hành báo cáo này, việc thoái vốn Nhà Nước chưa hoàn thành.

- Ngày 05/03/2020 Bộ Kế hoạch đầu tư đã có Văn bản số 1418/BKHĐT-PTDN gửi Thủ tướng Chính Phủ về việc hoàn thiện dự thảo Quyết định sửa đổi, bổ sung Quyết định số 1232/QĐ-TTg, theo đó dự thảo thực hiện thoái vốn Nhà nước toàn bộ tại Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng đến hết 30/09/2020, nếu không hoàn thành thoái vốn thì chuyển giao về SCIC trước ngày 31/12/2020.

## **2. Tổ chức và nhân sự**

### **2.1. Danh sách Hội đồng quản trị**

#### **1. Ông Trần Huyền Linh- Chủ tịch HĐQT Tổng công ty**

Họ và tên: Trần Huyền Linh  
Giới tính: Nam  
Ngày tháng năm sinh: 12/05/1976  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân Ngoại ngữ, Cử nhân Kinh tế

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Chủ tịch HĐQT TCT CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 2.939.546.4 cổ phần, chiếm 10,89% vốn Điều lệ  
+ Đại diện sở hữu: 2.939.546.4 cổ phần, chiếm 10,89% vốn Điều lệ  
+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ.

#### **2. Ông Lê Xuân Thi – Phó Chủ tịch HĐQT Tổng công ty**

Họ và tên: Lê Xuân Thi  
Giới tính: Nam  
Ngày tháng năm sinh: 29/3/1967  
Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ QTKD

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 1.324.120 cổ phần, chiếm 4.9% vốn Điều lệ.  
+ Đại diện sở hữu: 1.324.120 cổ phần, chiếm 4.9% vốn Điều lệ.  
+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

#### **3. Ông Lã Tuấn Hưng - Ủy viên HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty**

Họ và tên: Lã Tuấn Hưng  
Giới tính: Nam  
Ngày tháng năm sinh: 23/4/1973  
Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ QTKD

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 5.361.652 cổ phần, chiếm 19,86% vốn Điều lệ.

+ Đại diện sở hữu:

2.780.652 cổ phần, chiếm 10,30% vốn Điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu:

2.581.000 cổ phần, chiếm 9,56 % vốn Điều lệ

#### **4. Ông Phạm Văn Nghĩa - Ủy viên HĐQT Tổng công ty**

Họ và tên: Phạm Văn Nghĩa

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 13/10/1962

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT Tổng công ty CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Xây dựng số 1 Sông Hồng

Số cổ phần nắm giữ: 2.668.240 cổ phần, chiếm 9,88% vốn Điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 2.648.240 cổ phần, chiếm 9,81% vốn Điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 20.000 cổ phần, chiếm 0,07% vốn Điều lệ

#### **5. Ông Phan Việt Anh - Ủy viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Phan Việt Anh

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 05/10/1975

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT C.ty CP.Năng lượng Sông Hồng

Số cổ phần nắm giữ: 4.021.978 cổ phần, chiếm 14,93 % vốn Điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 4.021.978 cổ phần, chiếm 14,93 % vốn Điều lệ

#### **2.2. Danh sách Ban điều hành:**

- |                        |                     |
|------------------------|---------------------|
| 1. Ông Lã Tuấn Hưng    | - Tổng giám đốc     |
| 2. Ông Phan Việt Anh   | - Phó Tổng giám đốc |
| 3. Ông Nguyễn Văn Hiến | - Phó Tổng giám đốc |
| 4. Ông Mai Văn Đông    | - Phó Tổng giám đốc |
| 5. Ông Nguyễn Đức Toàn | - Phó Tổng giám đốc |
| 6. Ông Trần Huy Hoàng  | - Phó Tổng giám đốc |
| 7. Ông Phùng Quang Hải | - Phó Tổng giám đốc |

**1. Ông Lã Tuấn Hưng - Tổng giám đốc (xem phần 2.1)**

**2. Ông Phan Việt Anh - Phó TGD Tổng công ty (xem phần 2.1)**

**3. Ông Nguyễn Văn Hiến - Phó TGD Tổng công ty**

Họ và tên: Nguyễn Văn Hiến

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 25/3/1965  
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế  
Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc TCT CP Sông Hồng.

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

Số cổ phần nắm giữ: 12.300 cổ phần, chiếm 0,05% vốn Điều lệ  
+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ  
+ Cá nhân sở hữu: 12.300 cổ phần, chiếm 0,05% vốn Điều lệ

#### **4. Ông Mai Văn Đông - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Mai Văn Đông

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 13/07/1960

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc TCT CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Ủy viên HĐQT Công ty cổ phần  
Xây dựng số 1 Sông Hồng

Số cổ phần nắm giữ: 20.000 cổ phần, chiếm 0,07% vốn Điều lệ  
+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ  
+ Cá nhân sở hữu: 20.000 cổ phần, chiếm 0,07% vốn Điều lệ

#### **5. Ông Nguyễn Đức Toàn - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Nguyễn Đức Toàn

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 20/11/1963

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ  
+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ  
+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

#### **6. Ông Trần Huy Hoàng - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Trần Huy Hoàng

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 09/05/1975

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty CP Sông Hồng.

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn Điều lệ

### 7. Ông Phùng Quang Hải - Phó Tổng giám đốc

Họ và tên: Phùng Quang Hải

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 14/9/1977

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế, KSXD Cầu đường

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc TCT CP Sông Hồng.

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty CP Sông Hồng 36

Số cổ phần nắm giữ: 30.000 cổ phần, chiếm 0,11% vốn Điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn Điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 30.000 cổ phần, chiếm 0,11% vốn Điều lệ

### 2.3. Những thay đổi trong ban điều hành:

1- Ông Mai Văn Đông là Phó Tổng giám đốc Tổng công ty thôi giữ chức Phó Tổng giám đốc Tổng công ty và chuyển công tác kể từ 01/7/2019.

2- Ông Nguyễn Văn Hiến là Phó Tổng giám đốc Tổng công ty nghỉ hưu kể từ 01/12/2019.

3- Ông Trần Huy Hoàng, Ông Nguyễn Đức Toàn đã hết nhiệm kỳ Phó Tổng giám đốc nhưng chưa có Quyết định bổ nhiệm lại.

### 2.4. Số lượng cán bộ, nhân viên:

Tổng số lao động của Cơ quan Tổng công ty tại thời điểm 31/12/2019 là 44 người, cơ cấu lao động theo trình độ được thể hiện trong bảng sau:

Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
<b>I. PHÂN THEO TRÌNH ĐỘ LAO ĐỘNG</b>		
Đại học và trên đại học	34	77,27
Cao đẳng	0	0
Trung cấp, Nghề	7	15,90
Lao động phổ thông	3	6,82
<b>II. PHÂN THEO HỢP ĐỒNG LAO ĐỘNG</b>		
Cán bộ quản lý điều hành TCT (HĐQT, Ban TGD)	10	22,727
Hợp đồng lao động không xác định thời hạn	33	75
Hợp đồng lao động ngắn hạn từ 1 - 3 năm	1	2,273

Hợp đồng lao động dưới 1 năm	0	0
------------------------------	---	---

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

#### 3.1. Các khoản đầu tư lớn: Tình hình thực hiện các dự án đến 31/12/2019

##### 3.1.1. DỰ ÁN TỔ HỢP CÔNG TRÌNH ĐA CHỨC NĂNG SÔNG HỒNG TOWER

###### a. Thông tin dự án:

- Tên dự án : Tổ hợp công trình đa chức năng Sông Hồng Tower.
- Diện tích : 1,38 ha ( khoảng 98.590 m<sup>2</sup> sàn).
- Địa điểm : Tại ô đất HH thuộc phân khu quy hoạch H2-1 Khu tái định cư phục vụ xây dựng Khu đô thị mới Hà Nội – phường Cổ Nhuế 1 và phường Xuân Đình – quận Bắc Từ Liêm – TP Hà Nội.

###### b. Cơ sở pháp lý:

- Chấp thuận đề xuất dự án và giao chủ đầu tư của UBND thành phố Hà Nội (số 9447/UBND-KH&ĐT ngày 19/11/2010).

- Văn bản số 1447/TB-UBND ngày 27/9/2017 của UBND thành phố Hà Nội về việc Thông báo Kết luận của tập thể lãnh đạo UBND Thành phố tại cuộc họp về việc triển khai dự án công trình Sông Hồng Tower tại ô đất HH thuộc Quy hoạch phân khu đô thị H2-1 phường Cổ Nhuế, quận Bắc Từ Liêm.

- Văn bản số 183/TB-VP ngày 24/7/2018 của Văn phòng UBND thành phố Hà Nội về việc Thông báo Kết luận của tập thể lãnh đạo UBND Thành phố tại cuộc họp về việc dự án Sông Hồng Tower tại ô đất HH trong Khu tái định cư phục vụ xây dựng Khu đô thị mới Hà Nội thuộc phường Xuân Tảo và Cổ Nhuế 1, quận Bắc Từ Liêm.

- Tờ trình số 927/TTr – QHKT ngày 06/3/2020 của Sở Quy hoạch Kiến trúc Hà Nội trình UBND thành phố Hà Nội xin phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chi tiết khu tái định cư phục vụ xây dựng khu đô thị mới Hà Nội tỷ lệ 1/500 tại ô đất ký hiệu HH (phần quy hoạch sử dụng đất và không gian kiến trúc cảnh quan) tại phường Cổ Nhuế 1 và phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội.

###### c. Tình hình thực hiện dự án

Tổng công ty cổ phần Sông Hồng được UBND thành phố Hà Nội chấp thuận đề xuất dự án và giao Chủ đầu tư tại Văn bản số 9447/UBND-KH&ĐT ngày 19/11/2010 để thay thế dự án Xây dựng trụ sở của Tổng công ty tại khu đất quy hoạch xây dựng trụ sở các Tổng công ty tại khu đô thị mới Cầu Giấy, Hà Nội. Ngày 27/9/2017 UBND thành phố Hà Nội có văn bản số 1147/TB-UBND và Văn bản số 183/TB-VP ngày 24/7/2018 của Văn phòng UBND thành phố Hà Nội Thông báo kết luận của tập thể lãnh đạo UBND Thành phố tại cuộc họp về việc triển khai dự án công trình Sông Hồng Tower tại ô đất HH thuộc quy hoạch phân khu đô thị H2-1 phường Cổ Nhuế, quận Bắc Từ Liêm tiếp tục giao Tổng công ty cổ phần Sông Hồng triển khai thực hiện dự án với công năng chính công trình là văn phòng làm việc của Tổng công ty và phát triển nhà ở thương mại phục vụ tái định cư của thành phố theo cơ chế đặt hàng

Tổng công ty đã tích cực triển khai thực hiện công tác tổ chức lấy ý kiến cơ quan, tổ chức, cá nhân, cộng đồng dân cư có liên quan của phường Cổ Nhuế 1 và phường Xuân Tảo quận Bắc Từ Liêm theo nội dung hướng dẫn tại Văn bản số 443/QHKT-P1 ngày 23/01/2019 và các văn bản hướng dẫn khác của Sở Quy hoạch Kiến trúc. Sau khi hoàn thành việc lấy ý kiến cơ quan tổ chức cá nhân và cộng đồng dân cư theo quy định, ngày 20/5/2019 UBND quận Bắc Từ Liêm đã có Văn bản số 1903/UBND-QLĐT tham gia ý kiến điều chỉnh cục bộ Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 ô đất ký hiệu HH trong khu tái định cư Khu đô thị mới Hà Nội.

Ngày 21/11/2019 sau khi Tổng công ty, đơn vị tư vấn làm việc với phòng Quy hoạch Kiến trúc 1- Sở Quy hoạch Kiến trúc thống nhất nội dung yêu cầu và hoàn chỉnh hồ sơ, bản vẽ đảm bảo chất lượng đã nộp hồ sơ tới Sở Quy hoạch Kiến trúc Hà Nội thẩm định. Ngày 06/3/2020 Sở Quy hoạch Kiến trúc Hà Nội đã có tờ trình số 927/TTr - QHKT trình UBND thành phố Hà Nội xin phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chi tiết khu tái định cư phục vụ xây dựng khu đô thị mới Hà Nội tỷ lệ 1/500 tại ô đất ký hiệu HH (phần quy hoạch sử dụng đất và không gian kiến trúc cảnh quan) tại phường Cổ Nhuế 1 và phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội.

Sau khi Thành phố phê duyệt điều chỉnh quy hoạch cục bộ chi tiết 1/500 ô đất, Tổng công ty sẽ triển khai phê duyệt quy hoạch tổng mặt bằng và phương án kiến trúc để thực hiện các thủ tục đầu tư theo quy định.

### **3.1.2. DỰ ÁN LẬP QUY HOẠCH KHU ĐẤT KINH TẾ ĐỊA PHƯƠNG TẠI LĨNH NAM, QUẬN HOÀNG MAI**

#### **a. Thông tin dự án:**

- Tên dự án: Lập quy hoạch chi tiết TL 1/500 khu đất 9,5 ha tại phường Lĩnh Nam, quận Hoàng Mai.
- Quy mô, công suất : 9,5 ha
- Địa điểm: Phường Lĩnh Nam, quận Hoàng Mai.
- Tổng mức đầu tư: 5 tỷ đồng (dự kiến)

#### **b. Cơ sở pháp lý, các công việc đã thực hiện:**

- Chấp thuận chủ trương giao Tổng công ty nghiên cứu, lập quy hoạch chi tiết 1/500 các ô đất phát triển kinh tế địa phương sang đất ở và các chức năng thương mại tại phường Lĩnh Nam, Quận Hoàng Mai (văn bản số 3004/UBND -XD ngày 25/4/2011 của UBND thành phố Hà Nội).

- Văn bản số 323/TC-QC ngày 07/7/2017 của Cục tác chiến – Bộ tổng tham mưu chấp thuận độ cao tính không.

#### **c. Tình hình thực hiện:**

Tổng công ty đã hoàn thành việc đo đạc hiện trạng và xin chỉ giới đường đỏ, xác định ranh giới khu đất. Hiện nay, Tư vấn đã lập quy hoạch theo hướng dẫn tại văn bản số 2069/QHKT- P2 ngày 12/4/2017 và văn bản số 847/QHKT- P2 của Sở Quy hoạch - Kiến trúc Hà nội.



- Đối với các ô đất ký hiệu C8-KTĐP1, C8-KTĐP2, C8-KTĐP3 (Ký hiệu theo Quy hoạch phân khu H2-4 là: G2-CX5, G2-ODK3, G2-CCKV1 và G2-CX6) Tổng công ty đã tổ chức lấy ý kiến cộng đồng dân cư và các cơ quan, đơn vị có liên quan để phục vụ công tác điều chỉnh nhiệm vụ quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500. Hiện nay Tổng công ty đang phối hợp với đơn vị tư vấn hoàn thiện nhiệm vụ quy hoạch trình UBND thành phố Hà Nội phê duyệt để tiến hành lập quy hoạch theo nhiệm vụ được phê duyệt.

- Đối với ô đất C13-KTĐP (Ký hiệu theo Quy hoạch phân khu H2-4 là : H1-P3 và H1-CC3) đã được Sở Quy hoạch – Kiến trúc chấp thuận tổng mặt bằng và phương án kiến trúc tại Văn bản số 1652/QHKT-TMB-PAKT(P2) ngày 01/4/2019.

### 3.1.3 DỰ ÁN KHÁCH SẠN ROYAL SÔNG HỒNG.

Tại đại hội đồng cổ đông năm 2017 đã thông qua phương án chuyển nhượng dự án. Tuy nhiên, hiện nay Tổng công ty đang làm việc với Ngân hàng SHB để đàm phán tái cơ cấu khoản nợ liên quan đến nghĩa vụ của Tổng công ty với bản án phúc thẩm của Công ty. Tổng công ty đang chờ thông báo chính thức từ phía Ngân hàng SHB về việc gán dự án khách sạn Royal để giảm trừ nghĩa vụ nợ của Tổng công ty với bản án này và sẽ báo cáo Bộ Xây dựng phê duyệt.

### 3.1.4. DỰ ÁN LẬP QUY HOẠCH CHI TIẾT 1/500 TẠI KHU ĐẤT 70-72 AN DƯƠNG- TÂY HỒ

Tổng công ty đã hoàn thành việc nghiên cứu lập quy hoạch phân khu và chi tiết tỷ lệ 1/500 tại 70 - 72 An Dương, Tây Hồ, Hà Nội và gửi Viện Quy hoạch Xây dựng Hà nội và Sở Quy hoạch - Kiến trúc Hà Nội xem xét đưa vào đồ án quy hoạch hai bên Sông Hồng để trình cấp thẩm quyền xem xét phê duyệt. Hiện nay, Tổng công ty đang chờ UBND Thành phố phê duyệt đồ án quy hoạch hai bên Sông Hồng, trên cơ sở đó phê duyệt tổng mặt bằng và phương án kiến trúc để triển khai dự án.

**3.2. Các công ty con, công ty liên kết:** Kết quả công tác đầu tư của Tổng công ty vào các công ty con, công ty liên kết tài chính.

### KẾT QUẢ ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH CỦA TỔNG CÔNG TY TẠI CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT NĂM 2019

STT	Nội dung	Vốn điều lệ thực góp	Vốn TCT đã góp	Tỷ lệ vốn góp TCT	Lợi nhuận sau thuế	Cổ tức	Ghi chú
A	Các công ty có vốn góp chi phối của Tổng công ty		84.030.709.344				
2	Công ty CP Sông Hồng Thăng Long	5.000.000.000	2.786.500.000	55,73%	-195.360.548	0	
3	Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng	10.000.000.000	6.500.000.000	65,00%	0	0	
5	Công ty TNHH1TV Cơ giới và XD Sông Hồng	26.590.013.503	26.590.013.503	100%	-422.659.139	0	
6	Công ty TNHH1TV Sông Hồng An Dương	30.000.000.000	30.000.000.000	100%	-12.494.918	0	

7	Công ty CP Tư vấn và xây dựng Đô thị Sông Hồng	2.579.321.260	1.472.321.260	57%	32.266.581	0
8	Công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng	12.578.437.291	8.340.937.291	66,31%	17.743.190	0
9	Công ty CP XD dân dụng và hạ tầng Sông Hồng	12.578.437.291	8.340.937.291	66,31%	109.179.990	0
<b>B</b>	<b>Công ty liên kết</b>		<b>191.916.364.580</b>			
1	Công ty CP XD số 1 Sông Hồng	25.000.000.000	10.812.500.000	43,25%	18.998.301.025	0
2	Công ty CP Sông Hồng Sài Gòn	20.000.000.000	5.022.404.000	25,11%	912.315.869	0
3	Công ty CP Thép Sông Hồng	310.000.000.000	102.000.000.000	32,90%	-3.861.285.848	0
4	Công ty CP Đầu Tư Thương Mại & XD Công Trình Giao Thông Hà Nội (Sông Hồng 10 cũ)	30.000.000.000	6.000.000.000	20,00%	-1.604.426.410	0
5	Công ty CP Năng lượng Sông Hồng	74.625.720.000	36.498.220.000	48,91%	5.663.517.098	0
6	Công ty CP Sông Hồng số 36	20.000.000.000	9.750.000.000	48,75%	0	0
7	Công ty CP Tư vấn xây dựng Sông Hồng	1.600.000.000	336.000.000	21%	0	0
8	Công ty CP Sông Hồng số 8 (Metroco)	20.000.000.000	4.000.000.000	20,00%	0	0
9	Công ty CP ĐT XD Sông Hồng số 9	10.000.000.000	2.000.000.000	20,00%	0	0
10	Công ty CP Sông Hồng Tây Đô	2.200.000.000	1.000.000.000	45,45%	130.824.752	0
11	Công ty CP Sông Hồng Miền Trung	20.000.000.000	7.100.000.000	35,50%	-5.741.966.210	0
12	Công ty CP Bình Tây	2.700.000.000	1.696.000.000	62,81%	0	
13	Công ty ĐT và KD BĐS Hà Nội Sông Hồng(cty bất động sản hà nội sông Hồng)	9.772.000.000	2.200.000.000	22,51%	-5.265.076.002	0

#### 4. Tình hình tài chính

##### a. Tình hình tài chính (hợp nhất)

Các chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	Tỷ lệ năm nay/năm trước
<b>Tổng giá trị tài sản</b>	1.470.926.641.171	1.385.001.026.797	<b>94%</b>
<b>Doanh thu thuần</b>	<b>154.776.072.740</b>	<b>63.181.277.756</b>	<b>41%</b>
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(393.770.601.619)	(71.523.533.797)	
Lợi nhuận khác	6.225.371.776	(1.332.145.781)	
Lợi nhuận trước thuế	(387.545.229.843)	(72.855.679.578)	
Lợi nhuận sau thuế	(387.545.229.843)	(72.855.679.578)	

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	Ghi chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn)	0.63	0.59	
Hệ số thanh toán nhanh (Tiền và các khoản trong đương tiền + Đầu tư tài chính ngắn hạn + phải thu ngắn hạn) / (nợ ngắn hạn)	0.31	0.34	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Nợ/Vốn chủ sở hữu	-3.0	-3.5	
Nợ/Tổng tài sản	1.40	1.48	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho (GVHB/Hàng tồn kho bình quân)	0.30	0.14	
Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/ Tổng tài sản bình quân)	0.11	0.04	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	-2.5	-1.15	
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu (ROE)	0.66	0.10	
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản (ROA)	-0.26	-0.05	
Tỷ suất lợi nhuận thuần từ HĐSKD/Doanh thu thuần	-2.54	-1.13	

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu năm 2019**

**a. Cổ phần:**

- Tổng số cổ phần : 27.000.000 cổ phần
- + Cổ phần phổ thông : 27.000.000 cổ phần
- + Cổ phần ưu đãi : không có
- Số lượng cổ phiếu quỹ : không có
- Số lượng cổ phần đang lưu hành : 27.000.000 cổ phần

**a. Cơ cấu cổ đông:**

Theo danh sách người sở hữu chứng khoán của Tổng công ty cổ phần Sông Hồng tại Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam.

STT	TÊN CỔ ĐÔNG	TÍNH ĐẾN 31/12/18		TÍNH ĐẾN 31/12/19	
		Số lượng cổ phần (CP)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ phần (CP)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Nhà nước	19.763.178	73,20	13.241.200	49,04
2	Tổ chức trong nước	1.210.958	4,48	1.210.958	4,48

3	Cá nhân trong nước	6.025.864	22,32	12.547.842	46,48
4	Tổ chức nước ngoài	0	0	0	0
5	Cá nhân nước ngoài	0	0	0	0
Tổng cộng:		27.000.000	100%	27.000.000	100%

**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

Tổng công ty đã hoàn thành việc phát hành cổ phần riêng lẻ bổ sung vốn điều lệ giảm do chuyển Trường Trung cấp Kỹ thuật Nghiệp vụ Sông Hồng về trực thuộc Bộ Xây dựng theo đúng quy định của pháp luật. Tổng công ty đã được Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam xác nhận, chấp thuận việc thay đổi tỷ lệ sở hữu cổ phần của cổ đông theo quy định, Các thủ tục pháp lý liên quan đến việc xác nhận, điều chỉnh tỷ lệ sở hữu cổ phần của các cổ đông (trong đó có cổ đông Nhà nước) sau khi thực hiện việc phát hành cổ phần riêng lẻ bổ sung vốn điều lệ 65.219.780.000 đồng đã được hoàn thành.

**b. Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: Không có
- Giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm: Không có

**e. Các chứng khoán khác: Không có**

**III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Năm 2019, Tổng công ty cổ phần Sông Hồng vẫn còn gặp nhiều khó khăn trong hoạt động SXKD, do công nợ kéo dài làm ảnh hưởng nặng nề đến tình hình tài chính chung của Tổng công ty như: Tổng công ty vẫn còn bị xếp vào nợ nhóm 5 dẫn đến không thể tiếp cận được các nguồn vốn vay từ phía ngân hàng. Ngay cả việc phát hành các loại bảo lãnh để thực hiện công trình cũng rất khó khăn, không đủ điều kiện tham gia đấu thầu các công trình... Căn cứ vào kế hoạch SXKD đã lập từ đầu năm, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty báo cáo tình hình thực hiện SXKD năm 2019 như sau:

**1.1. Các chỉ tiêu chủ yếu:**

- Tổng giá trị SXKD thực hiện đạt 162,92 tỷ đồng, so với KHN 142 tỷ bằng 115%.  
Trong đó:
  - + GTSL xây lắp đạt 83,36 tỷ đồng, so với KHN 90 tỷ đồng bằng 93%.
  - + GTSXCN, VLXD bằng 20,55 tỷ đồng, so với KHN 24 tỷ đồng bằng 86%
  - + Giá trị tư vấn là 3,2 tỷ đồng, so với KHN 2,5 tỷ đồng bằng 128%
  - + Giá trị kinh doanh khác là 55,8 tỷ đồng, so với KHN 25,5 tỷ đồng bằng 219%
- Doanh thu thực hiện toàn Tổng công ty đạt 63,181 tỷ so với KHN 112,549 tỷ đồng bằng 56,13%
- Lợi nhuận (trước thuế) hợp nhất toàn Tổng công ty thực hiện -72,855 tỷ đồng. Trong đó lợi nhuận công ty mẹ là -64,887 tỷ đồng.

- Giá trị đầu tư thực hiện đạt 0 tỷ đồng, so với KHN 12 tỷ đồng bằng 0%.

## **1.2. Phân tích, đánh giá:**

\* **Về công tác xây lắp:** Giá trị xây lắp thực hiện cả năm đạt 83,36 tỷ đồng so với KHN 90 tỷ đồng bằng 93%. Do tình hình tài chính của Tổng công ty và các đơn vị đều khó khăn, không có công trình mới, do đó không đạt kế hoạch đã đề ra.

\* **Về SXCN, VLXD:** Giá trị thực hiện cả năm đạt 20,55 tỷ đồng so với KHN 24 tỷ đồng bằng 86%. Do năm nay thời tiết nắng nóng, ít mưa nên sản lượng điện thương phẩm do Công ty CP Năng lượng Sông Hồng sản xuất không đạt được kế hoạch đề ra. Ngoài ra, dây chuyền sản xuất gạch quy chuẩn của Công ty CPXD Số 1 Sông Hồng cũng đang dừng sản xuất, do sản phẩm tồn kho nhiều, công ty gặp khó khăn về tài chính nên không thể duy trì hoạt động của dây chuyền sản xuất.

\* **Về giá trị tư vấn:** Giá trị tư vấn thực hiện là 3,2 tỷ đồng/ 2,5 tỷ đồng bằng 128%. Giá trị tư vấn chủ yếu là của công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng với vốn góp của Tổng công ty là 55% VDL.

\* **Về lĩnh vực Kinh doanh dịch vụ khác:** Giá trị SX&KD khác thực hiện là 55,8 tỷ đồng so với KHN 25,5 tỷ đồng đạt 219%. Trong đó, kinh doanh thiết bị là chủ yếu với giá trị gần 43 tỷ đồng.

### **\* Về đầu tư phát triển:**

Trong năm 2019 chưa có dự án đầu tư nào của Tổng công ty được triển khai. Nguyên nhân: do quá trình chuẩn bị đầu tư gặp nhiều khó khăn nên việc thực hiện các dự án không theo đúng tiến độ đã đề ra.

## **2. Tình hình tài chính**

### **2.1. Tình hình tài sản:**

Phân tích tình hình tài sản, biến động tình hình tài sản (phân tích, đánh giá hiệu quả sử dụng tài sản, nợ phải thu xấu, tài sản xấu ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh).

- Qua bảng chỉ tiêu tài chính trên BC kiểm toán BCTC năm 2019 của TCT cho thấy mức độ và hiệu quả hoạt động của Tổng công ty năm 2019 giảm so với năm 2018. Doanh thu năm 2019 là: 63.181.277.756 đồng giảm: 91.594.794.984 đồng so với năm 2018. Lợi nhuận sau thuế của toàn TCT là: -72.855.679.578 đồng.

- Lợi nhuận năm 2019 của Công ty Mẹ: - 64,887 tỷ đồng là do các nguyên nhân sau:

+ Lãi vay của món nợ xấu nhóm 5 ngân hàng Oceanbank Hà Tĩnh cho món vay thi công công trình Nhiệt điện Vũng Áng I phát sinh từ năm 2012 số tiền dư nợ gốc quá hạn là 191.809 tỷ đồng. Theo đó lãi quá hạn phát sinh năm 2019 là 55,364 tỷ đồng.

+ Dự phòng các khoản đầu tư vào công ty con và công ty liên kết là 46 tỷ đồng.

+ Chi phí QLDN là 11,197 tỷ đồng

- Đến 31/12/2019, nợ phải thu và hàng tồn kho vẫn chiếm tỷ trọng lớn trong tài sản ngắn hạn cho thấy công tác thu hồi vốn đạt hiệu quả thấp, điều đó ảnh hưởng lớn đến hiệu quả hoạt động và an toàn tài chính của Tổng công ty nguyên nhân: Do một số công trình lớn của Tổng công ty có nợ phải thu và giá trị khối lượng dở dang lớn là Công trình nhiệt điện Vũng Áng 1.

## **2.2. Tình hình nợ phải trả:**

Việc chậm thu hồi vốn các công trình lớn đã ảnh hưởng đến việc trả nợ thanh toán cho các khoản nợ phải trả theo tiến độ cam kết như: Khoản vay thi công công trình Vũng Áng 1 (191 tỷ nợ gốc) tại Ngân hàng OceanBank - Hà Tĩnh.

Báo cáo tài chính hợp nhất toàn Tổng công ty cho thấy hệ số nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu năm 2018: (3.5); năm 2019: (3.0) cho thấy các khoản nợ phải trả tăng và vốn chủ sở hữu bị giảm và thâm hụt trầm trọng hơn.

## **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

### **a. Cơ cấu tổ chức**

Thực hiện Phương án tái cấu trúc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng giai đoạn 2017-2020 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Tổng công ty đã thực hiện sắp xếp, cơ cấu lại bộ máy quản lý điều hành hoạt động tại Cơ quan Tổng công ty, giải thể các Ban điều hành, Ban quản lý dự án đã cơ bản hoàn thành nhiệm vụ, sáp nhập một số phòng, ban để tinh giản lao động.

Cùng với việc triển khai thực hiện thoái vốn tại các đơn vị theo phương án được phê duyệt, thực hiện tái cấu trúc các Công ty con, Tổng công ty thực hiện rà soát đội ngũ người đại diện quản lý phần vốn tại các đơn vị, đánh giá quá trình hoạt động, kết quả thực hiện nhiệm vụ của người đại diện phần vốn, lựa chọn cán bộ có năng lực quản lý điều hành, phẩm chất đạo đức chính trị tốt, có tinh thần trách nhiệm để cử, kiện toàn người đại diện quản lý phần vốn của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác nhằm bảo toàn và phát triển phần vốn của Tổng công ty, đảm bảo hoạt động của các đơn vị đi theo đúng định hướng phát triển của Tổng công ty. Năm 2019, Tổng công ty đã thực hiện chia tách Công ty và kiện toàn bộ máy lãnh đạo quản lý tại Công ty cổ phần Đầu tư Reenco Sông Hồng và Công ty cổ phần Xây dựng hạ tầng Sông Hồng để triển khai các dự án đầu tư và xây dựng của Tổng công ty.

### **b. Chính sách, quản lý:**

Tổng công ty tiếp tục thực hiện rà soát, bổ sung, sửa đổi và hoàn thiện các quy định, quy chế quản lý nội bộ bảo không trái với quy định của pháp luật, phù hợp với mô hình hoạt động của Tổng công ty. Tăng cường công tác quản lý chất lượng công trình, quản lý thanh quyết toán, quản lý rủi ro và thường xuyên kiểm tra, giám sát hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001-2008.

## **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

Căn cứ kết quả thực hiện năm 2019. Trước tình hình khó khăn của Tổng công ty hiện nay, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty cổ phần Sông

Hồng xây dựng nhiệm vụ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty, với các nội dung sau:

**\* Các chỉ tiêu SXKD chủ yếu:**

TT	Nội dung	Đơn vị	TH năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ % KH 2020 so với TH năm 2019
1	<b>Giá trị sản xuất và kinh doanh:</b>	Tỷ đồng	<b>162,92</b>	<b>125</b>	<b>77</b>
1.1	- Giá trị xây lắp	Tỷ đồng	83,36	80	96
1.2	- Giá trị SXCN	Tỷ đồng	20,55	20	97
1.3	- Giá trị tư vấn	Tỷ đồng	3,2	3	93
1.4	- Giá trị kinh doanh khác	Tỷ đồng	55,8	22	39
2	<b>Doanh thu:</b>	Tỷ đồng	<b>63,181</b>	<b>134,49</b>	<b>213</b>
3	<b>Lợi nhuận (Trước thuế)</b>	Tỷ đồng	<b>-72,855</b>	<b>-54,5</b>	
	Trong đó: Lợi nhuận Công ty Mẹ	Tỷ đồng	-64,887	-55,66	
4	<b>Đầu tư phát triển</b>	Tỷ đồng	<b>0</b>	<b>12</b>	

**\* Thuyết minh:**

- Giá trị xây lắp dự kiến 80 tỷ đồng, trong đó giá trị xây lắp của các công ty con dự kiến là 49,5 tỷ đồng, các công ty liên kết là 30,5 tỷ đồng (tính theo tỷ lệ % vốn góp của TCT).

- Giá trị SXCN dự kiến 20 tỷ đồng là giá trị sản lượng điện thương phẩm của công ty CP Năng lượng Sông Hồng tính theo tỷ lệ % vốn góp.

- Giá trị tư vấn là 3 tỷ đồng, là giá trị của công ty cổ phần Đầu tư Reenco Sông Hồng.

- Giá trị kinh doanh khác là 22 tỷ đồng, trong đó công ty mẹ là 15 tỷ đồng; công ty liên kết là 7 tỷ đồng.

- Kế hoạch lợi nhuận năm 2020 hợp nhất Tổng công ty: -54,496 tỷ đồng. Trong đó, lợi nhuận của Công ty Mẹ: - 55,656 tỷ đồng là do các nguyên nhân sau:

+ Lãi vay của món nợ xấu nhóm 5 ngân hàng Oceanbank Hà Tĩnh cho món vay thi công công trình Nhiệt điện Vũng Áng I phát sinh từ năm 2011 số tiền dư nợ gốc quá hạn là 191,809 tỷ đồng. Theo đó lãi phát sinh năm 2020 là 55,042 tỷ đồng.

+ Nếu thực hiện tái cấu trúc tái chính các công ty con, liên kết thành công sẽ thu được khoảng lãi 10 tỷ từ việc thoái vốn;

+ Chi phí quản lý dự kiến 16 tỷ đồng/năm;

- Năm 2020 sẽ tái cấu trúc các Công ty Con thành Công ty Liên kết khi tăng vốn điều lệ, Tổng công ty không nắm giữ cổ phần chi phối.

- Thực hiện công tác thoái toàn bộ vốn nhà nước của Bộ Xây dựng tại Công ty mẹ Tổng công ty.

- Giá trị đầu tư dự kiến thực hiện là 12 tỷ đồng trong đó Dự án Sông Hồng Tower là 10 tỷ; Dự án BT Thanh Trì là 1 tỷ; Các dự án khác là 1 tỷ đồng.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Tổng Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng Công ty**

Năm 2019, Tổng công ty cổ phần Sông Hồng vẫn phải đối mặt với rất nhiều khó khăn: Các công trình, công việc chuyển tiếp từ năm trước rất ít, công trình mới chưa có, các dự án đầu tư chưa được triển khai dẫn đến thiếu công ăn việc làm, nợ đọng kéo dài khó thu hồi... Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị cùng với Ban lãnh đạo Tổng công ty đã nỗ lực tìm giải pháp, từng bước khắc phục khó khăn, xây dựng, hoàn thiện và triển khai phương án tái cơ cấu Tổng công ty. Một số mặt hoạt động như sau:

- Tổng công ty đã hoàn thành, được phê duyệt việc thay đổi tỷ lệ sở hữu vốn của các cổ đông theo quy định.

Việc tăng vốn điều lệ Tổng công ty từ 270 tỷ lên 450 tỷ đồng theo phương án phát hành riêng lẻ đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên Tổng công ty năm 2018 phê duyệt, Tổng công ty đang chờ đủ điều kiện để thực hiện việc phát hành.

- Về việc khai thác các tài sản hiện có để cân bằng tài chính ngắn hạn: Tổng công ty đã khai thác cơ bản mặt bằng không sử dụng hết và cho thuê các máy móc, thiết bị chưa có nhu cầu sử dụng (không chuyển nhượng được do phần lớn máy móc thiết bị là tài sản thế chấp vay vốn) để bù đắp chi phí hoạt động thường xuyên của bộ máy quản lý Công ty mẹ.

- Về tái cấu trúc các Công ty con: Tổng công ty đã thực hiện chia tách Công ty cổ phần đầu tư Reenco Sông Hồng thành Công ty cổ phần đầu tư Reenco Sông Hồng và Công ty cổ phần Xây dựng dân dụng và hạ tầng Sông Hồng để nâng cao hiệu quả công tác quản lý và hiệu quả trong triển khai các dự án đầu tư, thi công của Tổng công ty và doanh nghiệp.

##### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:**

- Ban Tổng giám đốc điều hành đã tập trung, trực tiếp điều hành, chỉ đạo tích cực, triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng Quản trị trong các lĩnh vực hoạt động SXKD của Tổng công ty, đặc biệt là công tác giám sát, chỉ đạo tiến độ thi công tại một số công trình trọng điểm, tiến độ thi công gấp rút....

- Ban Tổng giám đốc thực hiện đúng quyền hạn, trách nhiệm quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty, nỗ lực tìm kiếm việc làm, tham gia đấu thầu các dự án, luôn cân đối sử dụng hiệu quả các nguồn lực hiện có, chặt chẽ trong công tác quản lý nội bộ, tuân thủ các quy chế nội bộ và qui định của pháp luật.

Bên cạnh những kết quả đã đạt được, Hội đồng quản trị đánh giá hoạt động của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty cũng còn bộc lộ một số tồn tại:



- Việc triển khai, thực hiện một số dự án đầu tư còn chậm tiến độ. Việc huy động vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các Công ty con còn chậm và thiếu, chưa đáp ứng được yêu cầu phát triển của Tổng công ty;

- Chưa thực hiện được việc thoái vốn của Tổng công ty tại một số đơn vị theo kế hoạch.

- Chưa thực hiện được việc tăng vốn điều lệ do kết quả đạt được các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh không cao, điều kiện thị trường chứng khoán và thị trường tài chính gặp nhiều khó khăn.

- Công tác thu hồi vốn, công nợ chưa được thực hiện tốt, chưa hiệu quả.

### 3. Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

#### 3.1. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2020:

Căn cứ kết quả thực hiện năm 2019. Trước tình hình khó khăn của Tổng công ty hiện nay, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng xây dựng nhiệm vụ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty, với các nội dung sau:

#### Các chỉ tiêu SXKD chủ yếu:

TT	Nội dung	Đơn vị	TH năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ % KH 2020 so với TH năm 2019
1	<b>Giá trị sản xuất và kinh doanh:</b>	Tỷ đồng	162,92	125	77
1.1	- Giá trị xây lắp	Tỷ đồng	83,36	80	96
1.2	- Giá trị SXCN	Tỷ đồng	20,55	20	97
1.3	- Giá trị tư vấn	Tỷ đồng	3,2	3	93
1.4	- Giá trị kinh doanh khác	Tỷ đồng	55,8	22	39
2	<b>Doanh thu:</b>	Tỷ đồng	63,181	134,49	213
3	<b>Lợi nhuận (Trước thuế)</b>	Tỷ đồng	-72,855	-54,5	
	Trong đó: Lợi nhuận Công ty Mẹ	Tỷ đồng	-64,887	-55,66	
4	<b>Đầu tư phát triển</b>	Tỷ đồng	0	12	

#### 3.2. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020

- Tiếp tục thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung tất cả các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Tổng công ty đảm bảo đáp ứng thực tế, nhiệm vụ tái cấu trúc theo hướng chặt chẽ, hiệu quả, chủ động và nâng cao vai trò, trách nhiệm của người đứng đầu.

- Về nguồn nhân lực: Tiếp tục rà soát, định biên lại bộ máy cán bộ quản lý ở Công ty mẹ Tổng Công ty đảm bảo tinh gọn, hợp lý và hoạt động hiệu quả. Rà soát lại công tác tổ chức, quản lý hoạt động SXKD của các công ty con. Bố trí và bổ nhiệm

người đại diện quản lý vốn đảm bảo đủ năng lực, có trách nhiệm cao để giữ các chức vụ quản lý, điều hành tại Công ty con và quản lý vốn hiệu quả, chặt chẽ tại các công ty liên kết.

- Tiết giảm tối đa chi phí quản lý; Rà soát đánh giá lại nguồn lực và tài sản của Công ty mẹ để khai thác và sử dụng có hiệu quả (khu đất 70 An Dương, máy móc thiết bị...). Thực hiện thanh lý, nhượng bán một số tài sản cũ, không cần dùng để thu hồi vốn.

- Tích cực làm việc với các Ngân hàng về chủ trương khoanh nợ, miễn giảm lãi phạt và lãi quá hạn.

- Tăng cường tìm kiếm công việc dưới hình thức xin làm nhà thầu phụ cho các đơn vị khác trong ngành thuộc Bộ Xây dựng để có sản lượng, tạo công ăn việc làm và một phần lợi nhuận. Đối với một số dự án Tổng công ty có kế hoạch triển khai trong năm, giao các đơn vị thành viên có đủ năng lực để đảm đương các công việc từ tư vấn, giám sát đến công tác thi công.

- Tiếp tục thực hiện các nội dung tái cơ cấu theo Phương án tái cơ cấu Tổng công ty cổ phần Sông Hồng giai đoạn 2017 – 2020 đã được phê duyệt, thực hiện cơ cấu lại vốn góp, thoái vốn tại một số đơn vị thành viên để cơ cấu lại danh mục đầu tư, tập trung vốn cho một số đơn vị xác định cần tăng vốn để đầu tư phát triển và thanh toán các khoản cần thiết, cấp bách.

- Xác định đối tác chiến lược để thực hiện tăng vốn điều lệ Tổng công ty.

- Thực hiện đầy đủ chế độ, chính sách đối với người lao động. Từng bước cải thiện và nâng cao đời sống đề người lao động yên tâm công tác và gắn bó lâu dài với Tổng công ty.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị Tổng công ty gồm:

Stt	Họ tên	Chức danh	Chức danh tại các công ty khác	Ghi chú
1	<b>Ông Trần Huyền Linh</b>	Chủ tịch HĐQT	Không	
2	<b>Ông Lê Xuân Thi</b>	Phó chủ tịch HĐQT	Không	
3	<b>Ông Lã Tuấn Hưng</b>	UV HĐQT, TGD	Không	
4	<b>Ông Phạm Văn Nghĩa</b>	UV HĐQT	Chủ tịch HĐQT Công ty CP XD Số 1 Sông Hồng	
5	<b>Ông Phan Việt Anh</b>	UV HĐQT,	Chủ tịch HĐQT	

		Phó TGD	Công ty CP Năng lượng Sông Hồng Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư Địa ốc Sông Hồng	
--	--	---------	--	--

**b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Hội đồng quản trị chưa thành lập các tiểu ban trực thuộc. Các lĩnh vực liên quan của Hội đồng quản trị được giao cho các Phòng nghiệp vụ chuyên môn tham mưu, triển khai thực hiện.

**c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Hội đồng quản trị Tổng công ty đã thường xuyên giám sát chặt chẽ, hỗ trợ kịp thời hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc, bộ máy giúp việc cho Tổng giám đốc và người đại diện phần vốn tại các doanh nghiệp có vốn đầu tư của Tổng công ty. Hội đồng quản trị đã tổ chức nhiều cuộc họp, hoặc lấy ý kiến bằng văn bản để kịp thời có các quyết sách để quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh, cử cán bộ và giao đại diện vốn của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác, đánh giá công tác quản lý và kiểm tra, giám sát hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty; Nhiều nội dung, tờ trình của Tổng giám đốc được xem xét, thông qua chủ trương bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản theo đúng quy định hiện hành.

- Căn cứ Phương án tái cấu trúc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng giai đoạn 2017 – 2020, Hội đồng quản trị Tổng công ty tập trung triển khai thực hiện các nội dung tái cấu trúc về cơ cấu tổ chức, quản trị doanh nghiệp, tái cấu trúc về tài chính, tái cấu trúc vốn và sở hữu tại các Công ty con, tái cấu trúc về đầu tư và tái cấu trúc vốn chủ sở hữu, thoái vốn tại các Công ty khi có đối tác đầu tư.

- Hội đồng quản trị Tổng công ty đã kịp thời rà soát, bổ sung, hoàn thiện và chỉ đạo thực hiện tiết giảm chi phí, thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định quản lý của Tổng công ty cho phù hợp với nhiệm vụ sản xuất kinh doanh giai đoạn mới: Quy chế tài chính, Quy chế trả lương, Quy định về nâng lương hàng năm; Quy chế quản lý và sử dụng xe ô tô...

**d. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập không điều hành:** Không có

**e. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:** Không có

**2. Ban Kiểm soát**

**a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

Stt	Họ tên	Chức danh	Tỷ lệ cổ phần có quyền biểu quyết	Các chứng khoán khác do công ty phát hành
1	Ông Trần Anh Tài	Trưởng Ban Kiểm soát	0,00	0,00
2	Ông Cao Tiến Trung	Thành viên Ban Kiểm soát	0,00	0,00

Bà Phạm Thị Mai Hương – Thành viên Ban Kiểm soát Tổng công ty có Quyết định chấm dứt Hợp đồng lao động để chuyển công tác kể từ ngày 31/12/2017.

**b. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Ban Kiểm soát thực hiện công tác giám sát thường xuyên hoạt động năm 2019 của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc theo các quy định của Điều lệ, Quy chế quản trị Công ty và quy định pháp luật có liên quan.

Tham gia công tác soát xét báo cáo tài chính bán niên và công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019.

Do tiếp tục gặp nhiều khó khăn, vướng mắc lớn về tài chính nên hoạt động sản xuất kinh doanh tại công ty mẹ và các công ty thành viên gần như đình trệ. Công ty mẹ và phần lớn các đơn vị chỉ tập trung công tác tái cấu trúc, thu hồi công nợ và đàm phán các phương án xử lý công nợ đối với các ngân hàng và các chủ nợ lớn. Vì vậy, hoạt động của Ban kiểm soát trong giai đoạn này chủ yếu đặt trọng tâm vào công tác giám sát, phối hợp với HĐQT, Ban điều hành và người đại diện vốn trong quá trình tái cấu trúc về tài chính, nguồn vốn và đầu tư dự án.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

**a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:**

TT	Họ tên	Chức danh	Số tháng	Tiền lương và các khoản lợi ích khác (đồng)	Thù lao (đồng)	Tổng cộng (đồng)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>						
1	Ông Trần Huyền Linh	Chủ tịch HĐQT	12	405.044.400		405.044.400	
2	Ông Lê Xuân Thi	Phó Chủ tịch HĐQT					Tự nguyện không hưởng lương từ tháng 7/2017
3	Ông Phạm Văn Nghĩa	UV HĐQT	12		36.000.000	36.000.000	
4	Ông Lã Tuấn Hưng	UV HĐQT	12		36.000.000	36.000.000	
5	Ông Phan Việt Anh	UV HĐQT					
<b>II</b>	<b>Ban Tổng giám đốc</b>						
1	Ông Lã Tuấn Hưng	Tổng giám đốc	12	325.488.782		325.488.782	
2	Ông Mai Văn Đông	Phó TGD					Tự nguyện không hưởng lương từ tháng 7/2017
3	Ông Nguyễn Đức Toàn	Phó TGD	12	263.374.857		263.374.857	
4	Ông Trần Huy Hoàng	Phó TGD					Tự nguyện không hưởng lương từ tháng 6/2017

5	Ông Phùng Quang Hải	Phó TGĐ					Tự nguyện không hưởng lương từ tháng 8/2017
6	Ông Nguyễn Văn Hiến	Phó TGĐ					Tự nguyện không hưởng lương từ tháng 8/2017
7	Ông Phan Việt Anh	Phó TGĐ	12	272.501.337		272.501.337	
<b>III</b>	<b>Ban kiểm soát</b>						
1	Ông Trần Anh Tài	Trưởng ban	12	262.435796		262.435796	
2	Ông Cao Tiến Trung	Thành viên (kiêm nhiệm)	12		24.000.000	24.000.000	
<b>Tổng cộng</b>				<b>1.528.845.172</b>	<b>96.000.000</b>	<b>1.624.845.172</b>	

*b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:*

*c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có*

*d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:*

Tổng công ty cổ phần Sông Hồng thực hiện các quy định về quản trị Công ty theo các quy định tại:

- Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014, các Nghị định, Thông tư hướng dẫn thi hành Luật Doanh nghiệp;

- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua sửa đổi bổ sung lần thứ 2 ngày 19/5/2017.

- Nghị định số 71/2017/NĐ-CP ngày 06/6/2017 hướng dẫn về quản trị Công ty áp dụng cho Công ty đại chúng.

- Thông tư số 95/2017/TT-BTC ngày 22/9/2017 hướng dẫn một số điều điều của Nghị định số 71/2017/NĐ-CP ngày 06/6/2017 về quản trị Công ty áp dụng cho Công ty đại chúng.

- Quy chế quản trị của Tổng công ty cổ phần Sông Hồng.

## **VI. Báo cáo tài chính**

### *1. Ý kiến kiểm toán*

Trích ý kiến kiểm toán viên theo Báo cáo kiểm toán độc lập ngày 16/04/2019 của Công ty TNHH CPA VIETNAM (xem thêm trên trang Website: [www.songhongcorp.com.vn/](http://www.songhongcorp.com.vn/)):

\* Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ:

“Chúng tôi chưa thu thập được đầy đủ thư xác nhận các khoản nợ phải thu với giá trị là 140,61 tỷ đồng của Tổng Công ty và các Công ty con tại thời điểm 31/12/2019. Chúng tôi cũng đã thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế nhưng vẫn không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng hợp lý về tính hiện hữu, đúng đắn, đầy đủ và khả năng thu hồi của các khoản nợ phải thu này tại thời điểm 31/12/2019. Do đó,

chúng tôi cũng không thể đưa ra ý kiến về tính hiện hữu, đầy đủ, đúng đắn và khả năng thu hồi của các khoản nợ phải thu này tại thời điểm 31/12/2019 cũng như ảnh hưởng của các vấn đề này đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty.

Chúng tôi chưa thu thập được đầy đủ thư xác nhận các khoản nợ phải trả là 386,72 tỷ đồng của Tổng Công ty và các Công ty con tại thời điểm 31/12/2019. Chúng tôi cũng đã thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế nhưng vẫn không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng thích hợp về tính đầy đủ, hiện hữu, đúng đắn của các khoản công nợ phải trả này tại thời điểm 31/12/2019. Do đó, chúng tôi cũng không thể đưa ra ý kiến về tính đầy đủ, hiện hữu, đúng đắn của các khoản công nợ phải trả này cũng như ảnh hưởng của vấn đề này đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty.

Do cách thức quản lý của các công ty con nên kiểm toán viên không thể tham gia chứng kiến kiểm kê hàng tồn kho tại ngày 31/12/2019 của các Công ty con. Với các thông tin đã được cung cấp và bằng các thủ tục kiểm toán thay thế đã thực hiện, chúng tôi vẫn không thể đánh giá tính hiện hữu, đầy đủ, giá trị cần dự phòng giảm giá của khoản mục hàng tồn kho trên Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Tổng Công ty tại ngày 31/12/2019 với giá trị là 214,13 tỷ đồng. Do đó chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về tính hiện hữu, đầy đủ, giá trị cần dự phòng giảm giá của khoản mục hàng tồn kho cũng như ảnh hưởng của chúng đối với các khoản mục khác trên Báo cáo tài chính hợp nhất tại ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty.

Theo Bản án kinh doanh, thương mại phúc thẩm số 45/2018/KDTM-PT ngày 12/04/2018 của Tòa án nhân dân thành phố Hà Nội và Quyết định số 01/QĐ-CCTHADS ngày 13/12/2018 của Chi cục thi hành án dân sự quận Tây Hồ, thành phố Hà Nội v/v: Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng còn phải tiếp tục trả khoản tiền lãi quá hạn (của số tiền nợ gốc 95,43 tỷ đồng) chưa thanh toán cho Công ty TNHH MTV Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng (VAMC) kể từ ngày tiếp theo của ngày xét xử sơ thẩm (19/06/2017). Tuy nhiên, Tổng Công ty chưa hạch toán số lãi quá hạn kể từ ngày 19/06/2017 đến 31/12/2019. Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán cần thiết nhưng vẫn không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng về ảnh hưởng vấn đề này đến Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty.

Tổng Công ty chưa thu thập được Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Công ty Cổ phần Sông Hồng Đà Nẵng là Công ty con của Tổng Công ty (do công ty này đã dừng hoạt động và không có cán bộ quản lý và kế toán). Số liệu được sử dụng để lập Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng Công ty là số liệu trên Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2016. Do đó, chúng tôi không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng về số liệu Tài sản, Nợ phải trả, Doanh thu, Chi phí và các khoản mục liên quan của Công ty con nói trên được trình bày trong Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty.

Tổng Công ty chưa thu thập được Báo cáo tài chính năm 2019 của một số công ty liên kết đó là: Công ty Công ty CP XNK và Xây dựng Sông Hồng, Công ty Cổ phần Sông Hồng Bình Tây, Công ty CP Tư vấn Xây dựng Sông Hồng với giá trị đầu tư là 7,31 tỷ đồng và các công ty nhận đầu tư dài hạn khác đó là: Công ty CP Xây dựng Sông Hồng, Công ty CP Nhôm Sông Hồng, Công ty CP Sông Hồng Đại Phát, Công ty CP Đầu tư và Xây dựng Sông Hồng 9, Công ty CP Sông Hồng 6, Công ty Cổ phần Reenco Thăng Long với giá trị là đầu tư là 7,45 tỷ đồng. Do đó, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về giá trị của Khoản đầu tư vào các Công ty liên kết nói trên cũng như ảnh hưởng của chúng đối với các khoản mục khác trên Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty.

Ban điều hành dự án DH 1.6 đã thông báo ngừng hoạt động của Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Quảng Bình từ ngày 20/10/2015, Tổng Công ty chưa thu thập được Báo cáo tài chính của Ban DH 1.6 tại thời điểm 31/12/2019, hiện tại số liệu lấy theo Báo cáo tài chính năm 2015 của Ban điều hành với giá trị Tổng tài sản là 771,8 triệu đồng và giá trị Nợ phải trả là 771,8 triệu đồng. Chúng tôi không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng hợp lý về ảnh hưởng của vấn đề này đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty.

Tổng Công ty đã cho bà Lê Thị Minh Nguyệt và Công ty Cổ phần Địa ốc Sông Hồng thuê phần diện tích tạm tính của khu văn phòng và khu dịch vụ thuộc dự án Nhà ở cao tầng I1, I2, I3 và văn phòng cho thuê Thành Công 2. Tổng Công ty đã hạch toán tăng bất động sản đầu tư với giá trị 56,2 tỷ đồng, hạch toán toàn bộ doanh thu dự án với giá trị là 78,9 tỷ đồng và trích trước giá vốn dự án với giá trị là 56,2 tỷ đồng khi thủ tục quyết toán dự án chưa hoàn thành. Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán cần thiết nhưng vẫn không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng về ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty.

Do hạn chế về mặt tài liệu, chúng tôi không thể thực hiện đầy đủ các thủ tục kiểm toán cần thiết cho khoản mục đầu tư tài chính dài hạn với giá trị 3,87 tỷ đồng tại Công ty Cổ phần Đầu tư Reenco Sông Hồng. Do đó, chúng tôi không xác định được ảnh hưởng của vấn đề này đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty”.

\* Ý kiến kiểm toán ngoại trừ

“Theo ý kiến của chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Tổng Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất”.

\* Vấn đề cần nhấn mạnh

“Nhu đã trình bày tại thuyết minh 6.4: Bản án kinh doanh, thương mại sơ thẩm số 02/2019/KDTM-ST và số 03/2019/KDTM-ST ngày 19/3/2019 về việc Tòa án nhân dân quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội xét xử sơ thẩm vụ án kinh doanh thương mại về việc tranh chấp văn bản bảo lãnh giữa Ngân hàng NN và PTNT Việt Nam chi nhánh Hoàn Kiếm và Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng. Tòa án Nhân dân quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội kết luận Tổng Công ty Sông Hồng không có nghĩa vụ trả nợ thay cho Công ty TNHH MTV Cơ giới và Xây dựng Sông Hồng và Công ty TNHH MTV Sông Hồng An Dương với tổng số tiền là 85,5 tỷ đồng (nợ gốc 67,58 tỷ đồng; nợ lãi quá hạn tạm tính là 17,919 tỷ đồng). Đến thời điểm phát hành báo cáo này, chúng tôi chưa thu thập được các hồ sơ liên quan đến việc Ngân hàng NN và PTNT Việt Nam chi nhánh Hoàn Kiếm thực hiện kháng cáo các bản án trên.

Nhu đã thuyết minh tại mục 6.5- Thông tin về hoạt động liên tục, tại ngày 31/12/2019, Lũy kế của Tổng Công ty là 973,08 tỷ đồng, âm vốn chủ sở hữu là 666,18 tỷ đồng. Nợ ngắn hạn vượt quá tài sản ngắn hạn 615,09 tỷ đồng, lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh âm 4,99 tỷ đồng. Nợ xấu tín dụng nên Tổng Công ty không đủ điều kiện về năng lực để tham gia các gói thầu nhằm tạo việc làm và nguồn tài chính cho Công ty mẹ và các Công ty thành viên. Doanh thu và sản lượng chủ yếu của các công trình chuyển tiếp dở dang từ các năm trước chuyển sang có hiệu quả thấp, lãi vay lớn. Công ty mẹ và tổ hợp các Công ty thành viên vẫn tiếp tục mất khả năng thanh toán nghiêm trọng do nợ phải trả tiếp tục tăng từ phát sinh lãi vay phải trả cho công trình Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng I, nợ phải trả liên quan đến các Nghĩa vụ bảo lãnh cho các Công ty con. Những điều kiện trên cho thấy sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể dẫn đến nghi ngờ đáng kể về khả năng hoạt động liên tục của Tổng Công ty. Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty đánh giá Tổng Công ty sẽ tiếp tục duy trì hoạt động trong ít nhất 12 tháng tới bằng việc thu hồi các khoản công nợ, kinh doanh cho thuê mặt bằng và sự hỗ trợ nguồn vốn từ các cổ đông. Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng Công ty vẫn được lập trên cơ sở hoạt động liên tục.

Nhu đã trình bày tại Thuyết minh số 5.15 phần Thuyết minh Báo cáo tài chính, trong khoản mục Chi phí phải trả tại ngày 31/12/2019 của Tổng Công ty có khoản chi phí trích trước giá vốn các công trình theo tỷ lệ giao thầu của Hợp đồng thầu phụ. Theo đánh giá của Tổng Công ty, chi phí trích trước này sẽ được quyết toán khi Tổng Công ty thực hiện quyết toán các công trình với các bên thầu phụ.

Nhu đã trình bày tại đoạn (i) thuyết minh số 6.2 Thông tin khác, phần Thuyết minh Báo cáo tài chính: Dự án Xây dựng nhà ở cao tầng I1, I2, I3 và văn phòng cho thuê Thành Công 2 - Thái Hà được thực hiện theo hợp đồng kinh tế số 07/HĐKT-2008 ngày 03/04/2008 giữa Tổng Công ty và Công ty Cổ phần Đầu tư Địa ốc Sông Hồng đã hoàn thành, đưa vào sử dụng và chưa được quyết toán với bên hợp tác đầu tư. Tính đến thời điểm lập Báo cáo tài chính này, Tổng Công ty đang ghi nhận khoản lợi nhuận tạm tính thu được từ dự án là 103,92 tỷ đồng trên chỉ tiêu Phải thu dài hạn khác. Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty tin tưởng rằng khoản lợi nhuận ước tính trên là tương



đổi chính xác và chắc chắn thu được, theo đó các khoản điều chỉnh liên quan đến Dự án này sẽ chỉ được thực hiện khi có quyết toán cuối cùng với bên hợp tác đầu tư.

Như đã trình bày tại đoạn (iii) thuyết minh số 6.2 Thông tin khác, phần Thuyết minh Báo cáo tài chính: Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng đã ký hợp đồng xây dựng công trình Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng I với Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam theo Hợp đồng số 280909/LILAMA-SHC ngày 28/09/2009. Do có thay đổi về thiết kế và đơn giá, Tổng Công ty và tổng thầu là Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam đang làm việc để đổi chiều khối lượng phát sinh mà Tổng Công ty đã thực hiện. Đồng thời, các khoản chi phí lãi vay phải thu lại từ các nhà thầu phụ liên quan cũng sẽ được điều chỉnh khi Tổng Công ty thống nhất được với các nhà thầu phụ”.

## **2. Ý kiến của Ban kiểm sát đối với việc thẩm định báo cáo tài chính**

Ban kiểm soát đã thẩm định Báo cáo tài chính năm 2019 của Công ty mẹ - Tổng công ty và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty trước và sau kiểm toán, xem xét biên bản kiểm toán và các ý kiến của kiểm toán viên độc lập đối với việc lập và trình bày các báo cáo này. Qua đó, Ban kiểm soát thống nhất với Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 do Ban điều hành lập và trình bày đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Việt nam (CPA Việt nam), thống nhất với các ý kiến kiểm toán ngoài trừ và lưu ý của kiểm toán viên đối với các Báo cáo tài chính trên .

## **3. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

- Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIET NAM và được đăng tải đầy đủ tại Website của Tổng công ty CP Sông Hồng.
- Website: [www.songhongcorp.com.vn](http://www.songhongcorp.com.vn)

**Nơi nhận:**

- UBCK NN ;
- Sở giao dịch CK Hà Nội;
- Website Công ty;
- Lưu KTKH, Ban TK, VP/TCT.

**T/M TỔNG CÔNG TY CP SÔNG HỒNG  
TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Lã Tuấn Hưng**

