



## **BÁO CÁO**

### **HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2010 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2011**

-----

#### **I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA TCT NĂM 2010:**

Năm 2010 là năm nhiều khó khăn của nền kinh tế thế giới và Việt Nam, tác động của lạm phát kinh tế, giá cả vật tư nguyên vật liệu biến động, chính sách tiền tệ không ổn định, lãi suất ngân hàng tăng cao, khó khăn trong việc giải ngân các dự án đầu tư..., đã ảnh hưởng rất lớn đối với các doanh nghiệp xây dựng, kinh doanh bất động sản.

Đối với Tổng công ty CP Sông Hồng, đây cũng là năm đầu tiên Tổng công ty đi vào hoạt động theo hình thức Tổng công ty cổ phần ( 7 tháng kể từ ngày 02/6/2010). Cùng với sự quan tâm chỉ đạo của Bộ Xây dựng, Tập đoàn Công nghiệp Xây dựng Việt Nam, sự ủng hộ, phối hợp của các cơ quan liên quan, đặc biệt là sự đoàn kết nhất trí trong Ban lãnh đạo và nỗ lực thi đua của toàn thể CBCNV-LĐ. Với tinh thần quyết tâm chung vì uy tín, trách nhiệm với các chủ đầu tư, các cổ đông, Tổng công ty CP Sông Hồng đã vượt qua khó khăn hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu kế hoạch, trong đó tổng giá trị SXKD năm 2010 thực hiện đạt 4.940 tỷ đồng bằng 113% kế hoạch năm và bằng 148% so với năm 2009, thu nhập bình quân đạt 4 triệu đồng/người/tháng (Các báo cáo được thể hiện rõ tại báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2010, báo cáo thường niên TCT).

#### **II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2010:**

Hội đồng quản trị Tổng công ty cổ phần Sông Hồng với vai trò đại diện cho các cổ đông của SHC đã làm việc nỗ lực đề đưa ra các quyết định chính xác, kịp thời và chỉ đạo, giám sát tình hình triển khai các chủ trương, quyết định của Tổng công ty nhằm triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thành lập năm 2010. Trong năm, HĐQT đã họp thường kỳ và bất thường với tổng số 8 cuộc họp để bàn và quyết định các vấn đề sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư và chiến lược phát triển của Tổng công ty. Đồng thời, HĐQT đã thông qua nhiều chủ trương, chính sách, quyết định bằng hình thức xin ý kiến bằng văn bản. HĐQT đã ban hành 92 Nghị quyết, 78 Quyết định về chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh. Nhìn chung trong công tác quản lý, HĐQT đã tạo dựng được môi trường làm việc khoa học, dân chủ, phát huy năng lực kinh nghiệm của từng thành viên. Nhiều quyết sách của HĐQT đã được ban hành kịp thời, phù hợp điều kiện thực tế của đơn vị và đã hỗ trợ tích cực Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ SXKD năm 2010, thể hiện trên các mặt công tác sau:

## **1. Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:**

### ***a. Công tác cổ phần hóa TCT***

Trong năm 2010, được sự quan tâm chỉ đạo của Chính phủ, Bộ Xây dựng, Tổng công ty là đơn vị thứ hai thuộc Bộ Xây dựng (sau TCT Vinaconex) đã thực hiện thành công công tác cổ phần hóa Tổng công ty, chuyển đổi doanh nghiệp Nhà nước thành Tổng công ty cổ phần.

- Thực hiện thành công công tác IPO giới thiệu ra công chúng.
- Thực hiện bán đấu giá thành công phát hành cổ phiếu lần đầu TCT.
- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thành lập Tổng công ty cổ phần (10/5/2010).

- Giới thiệu, bầu các chức danh tham gia Hội đồng quản trị theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động, định hướng của Bộ Xây dựng và năng lực, trình độ cán bộ; Thay đổi đăng ký kinh doanh, con dấu, nhanh chóng ổn định công tác tổ chức, nhân sự, thực hiện bổ nhiệm lại các chức danh quản lý, điều hành để đi vào hoạt động.

- Hiện nay, Hội đồng quản trị của TCT gồm 5 đ/c (*trong đó chỉ có 1 đ/c Chủ tịch chuyên trách HĐQT, 4 đ/c hoạt động kiêm nhiệm*); 4 đ/c được giao đại diện quản lý phần vốn nhà nước, 01 đ/c được nhóm các cổ đông giới thiệu bầu vào Hội đồng quản trị TCT. Ban Tổng giám đốc gồm 8 đồng chí, trong đó có 3/7 đồng chí Phó Tổng giám đốc tham gia trực tiếp công tác điều hành tại Tổng công ty, 4 đồng chí trực tiếp phụ trách khu vực, các dự án, công trình trọng điểm của Tổng công ty. Ban kiểm soát gồm 3 thành viên, trong đó 1 đ/c Tr-ởng ban chuyên trách và 2 thành viên kiêm nhiệm.

- Trong quá trình thực hiện cổ phần hoá doanh nghiệp cho đến nay, Tổng công ty luôn tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước và chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ, Bộ Xây dựng, các Bộ, Ngành liên quan. Thực hiện bàn giao vốn Nhà nước từ Bộ Xây dựng sang Công ty Mẹ - Tập đoàn Sông Đà quản lý; Hiện nay Tổng công ty đã hoàn tất báo cáo bàn giao từ Doanh nghiệp Nhà nước sang Tổng công ty cổ phần.

### ***b. Công tác hoạch định chiến lược, đổi mới sắp xếp doanh nghiệp:***

Thực hiện chủ trương của Chính phủ, Bộ Xây dựng, Tập đoàn Sông Đà về đổi mới sắp xếp doanh nghiệp và định hướng phát triển TCT. Năm 2010, HĐQT Tổng công ty đã thông qua định hướng, chiến lược phát triển của TCT đến năm 2015. Kiện toàn cơ cấu tổ chức của Công ty Mẹ từ HĐQT, Ban Tổng giám đốc, các Phòng Ban chức năng, Ban quản lý, Ban điều hành dự án; Phê duyệt định biên nhân sự Cơ quan TCT, chi phí quản lý...; rà soát cơ cấu tổ chức, các đầu mối đơn vị thành viên. Thực hiện chuyển đổi sắp xếp các đơn vị theo hướng chuyên sâu, tập trung theo vùng miền, cơ cấu ngành nghề kinh doanh và thế mạnh của mỗi đơn vị, tránh xung đột quyền và lợi ích của các đơn vị nhằm đảm bảo hoạt động SXKD hiệu quả, phát huy được phần vốn nhà nước đầu tư tại doanh nghiệp.

- Thực hiện giải thể 4 đơn vị trực thuộc là các Chi nhánh, Trung tâm đáp ứng yêu cầu SXKD và phù hợp với mô hình hoạt động của Tổng công ty cổ phần. Cơ cấu lại hoạt động Xuất khẩu lao động, thương mại từ 3 Trung tâm Xuất khẩu lao động thành Công ty cổ phần Quốc tế Nhân lực và Thương mại Sông Hồng có vốn góp chi phối của TCT.

- Báo cáo các thủ tục xin bàn giao tiếp nhận Công ty Kinh doanh và PT Nhà Khánh Hòa với Chính phủ, Bộ Xây dựng, các Bộ ngành liên quan. Thực hiện tiếp nhận, bàn giao Công ty từ UBND tỉnh Khánh Hòa (Tháng 4/2010); Thực hiện chuyển đổi hình thức hoạt động từ Công ty nhà nước sang Công ty TNHH MTV Sông Hồng Nha Trang theo đúng quy định tại Nghị định số 25/NĐ-CP của Chính phủ, ổn định cơ cấu tổ chức nhân sự, quy chế hoạt động, chỉ đạo thực hiện hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh 2010 của đơn vị.

- Định hướng phát triển và xây dựng lực lượng chủ chốt của TCT gồm 13 Công ty con ở 3 lĩnh vực chủ chốt: Xây lắp, Sản xuất công nghiệp, Đầu tư kinh doanh bất động sản, Xuất khẩu lao động và thương mại. Thu gọn đầu mỗi các đơn vị liên kết xét thấy không cần thiết đầu tư. Thực hiện thoái vốn tại các đơn vị kém hiệu quả và thu hồi vốn về TCT. Cơ cấu lại hoạt động tài chính của các đơn vị đảm bảo phù hợp nhiệm vụ SXKD.

## **2. Công tác quản trị doanh nghiệp:**

- Xác định công tác quản trị doanh nghiệp là nhiệm vụ quan trọng trong quản lý, điều hành hoạt động của TCT. Hội đồng quản trị đã trú trọng nhiệm vụ hoàn thiện và nâng cao hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp, tăng cường công tác chuyên môn và phát triển nguồn nhân lực.

- Thực hiện ban hành, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định của Tổng công ty cổ phần để thực hiện điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện thay đổi việc cử đại diện quản lý phần vốn của TCT tại doanh nghiệp có cổ phần chi phối theo nguyên tắc chiếm đa số thành viên HĐQT (2/3 hoặc 3/5). Người đại diện quản lý phần vốn không nhất thiết phải là cán bộ trực tiếp tại Văn phòng TCT mà thực hiện trao quyền cho các đồng chí trong HĐQT, Ban Giám đốc/Ban Tổng giám đốc, Ban Chấp hành Công đoàn tại doanh nghiệp. Tổng công ty chỉ cử cán bộ lãnh đạo TCT đại diện quản lý vốn và tham gia Hội đồng quản trị kiêm nhiệm đối với các doanh nghiệp thực sự quan trọng, ngành nghề kinh doanh chính là lĩnh vực sản xuất chính của Tổng công ty, hoặc doanh nghiệp mới thành lập nhưng cần thiết phải có sự tham gia quản lý của Tổng công ty trong thời gian đầu. Việc thay đổi này được thực hiện với mục tiêu nâng cao công tác bảo toàn và phát triển phần vốn đầu tư của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác, mặt khác tạo sự linh hoạt, gắn kết trong hoạt động quản lý, điều hành SXKD giữa TCT và doanh nghiệp có vốn góp.

## **3. Công tác xây lắp:**

- Hội đồng quản trị luôn hỗ trợ Ban Tổng giám đốc tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc trong công tác thi công công trình, dự án; Chỉ đạo hoàn thành bàn giao nhiều công trình có giá trị kinh tế lớn, điển hình là công trình Nhà thi

đấu TĐTT Đà Nẵng - công trình có kiến trúc phức tạp, giàn mái không gian lớn đảm bảo đúng tiến độ 14 tháng đưa vào hoạt động phục vụ Đại hội TĐTT toàn quốc lần thứ 6, khu nhà biệt thự Trung tâm Hội nghị quốc gia..., là những thành công lớn về xây lắp của năm đầu tiên hoạt động theo hình thức TCT cổ phần.

- Cơ bản hoàn thành mục tiêu tiến độ, đảm bảo chất lượng các công trình xây lắp như: Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng I, Nhà I1, I2, I3 Thái Hà; Thủy điện Ngòi Hút I...; Chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ đầu tư máy móc thiết bị nhằm bổ sung kịp thời cơ sở vật chất kỹ thuật và thiết bị phục vụ cho nhu cầu phát triển SX.

#### **4. Công tác tài chính:**

- Ngay từ đầu năm 2010, tình hình tài chính của TCT gặp nhiều áp lực do khó khăn về nguồn vốn, áp lực trả nợ vay ngân hàng, lãi suất tăng cao đến 20%, việc góp vốn đầu tư cho các Công ty con...; Trước tình hình đó HĐQT Tổng công ty đã quyết liệt chỉ đạo việc triển khai tạo nguồn vốn, tháo gỡ khó khăn về tài chính cho hoạt động SXKD của Tổng công ty.

- Thực hiện xóa nợ xấu và cơ cấu tài chính cho Cơ quan Tổng công ty và 3 Công ty con, đây là một trong những giải pháp cấu trúc tài chính cho Tổng công ty. Tổng giá trị nợ xấu được xử lý là 175,9 tỷ đồng, trong đó xóa nợ 97,5 tỷ đồng, chuyển nợ thành vốn góp của DATC là 13 tỷ đồng và TCT đã thanh toán chuyển nợ cho DATC là 78,4 tỷ đồng.

- Chỉ đạo đáp ứng đủ vốn các công trình lớn của TCT như Nhà thi đấu Đà Nẵng, Công trình Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng 1, các dự án đầu tư của TCT.

- Tập trung chỉ đạo thực hiện chủ trương kế hoạch tăng vốn điều lệ của Tổng công ty từ 270 tỷ lên 387,5 tỷ đồng, báo cáo trình Bộ Xây dựng, Tập đoàn Sông Đà và cổ đông xem xét thông qua nhằm đáp ứng nguồn vốn và phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh hiện nay của Tổng công ty.

- Chỉ đạo thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính theo quy định. Tuy nhiên việc báo cáo tài chính hợp nhất Tổng công ty còn chậm theo văn bản hướng dẫn của Ủy ban chứng khoán nhà nước. Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc TCT, các đơn vị thành viên sớm hoàn thiện bộ máy làm công tác kế toán nhằm đảm bảo chế độ kế toán lành mạnh, ổn định, chấp hành các quy định pháp luật.

#### **5. Công tác đầu tư:**

- Thực hiện Nghị quyết của Đại hội cổ đông thành lập và yêu cầu nhiệm vụ sản xuất, HĐQT Tổng công ty đã phê duyệt và chỉ đạo thực hiện các dự án đầu tư lớn theo thẩm quyền. Tập trung đẩy mạnh tiến độ các dự án: Văn phòng, nhà ở I1 I2 I3 Thái Hà, Tòa nhà văn phòng, chung cư cao cấp CT3 - Khu đô thị mới Trung Văn - Hà Nội, Khu đô thị Bắc Vĩnh Hải - Nha Trang, Khu nhà ở CBCC Nhà Xuất bản chính trị Quốc gia - Hà Nội, Dự án 135 Nguyễn Văn Cừ...; Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều chỉnh kịp thời kế hoạch đầu tư, phân tích, đánh giá hiệu quả, mức độ quan trọng của các dự án để có kế hoạch đầu tư hợp lý, tạm dừng hoặc giãn tiến độ thực hiện đối với các dự án chưa cấp bách hoặc hiệu quả không cao theo chủ trương kiểm chế lạm phát của Chính phủ.

- Chỉ đạo đẩy mạnh công tác đầu tư máy móc thiết bị, nhằm bổ sung kịp thời thiết bị máy móc kỹ thuật phục vụ nhu cầu sản xuất. Giá trị đầu tư năm 2010 đạt 328 tỷ đồng, trong đó thực hiện các dự án đầu tư khu đô thị, nhà ở giá trị hơn 233 tỷ đồng.

- HĐQT thực hiện tốt công tác đối ngoại, xây dựng các mối quan hệ tin cậy, bền vững với các chủ đầu tư, đối tác, các cơ quan quản lý Nhà nước, đồng thời chỉ đạo tích cực tìm kiếm đối tác, thị trường mới đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ SXKD của Tổng công ty.

## **6. Công tác giám sát, chỉ đạo điều hành hoạt động SXKD của TCT**

- Hội đồng quản trị đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc, các bộ phận chức năng nghiệp vụ và người quản lý phần vốn của Tổng công ty tại các doanh nghiệp khác nhằm đảm bảo hoạt động của Tổng công ty tuân thủ theo đúng pháp luật, các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông thành lập và Hội đồng quản trị Tổng công ty.

- Thông qua các quy chế quản lý nội bộ, HĐQT Tổng công ty phân cấp cho Ban Tổng giám đốc điều hành, các đơn vị thành viên, các Ban điều hành, Ban quản lý dự án chủ động, kịp thời trong kế hoạch sản xuất kinh doanh, đảm bảo tiến độ, hiệu quả kinh tế và nâng cao vai trò, trách nhiệm cá nhân của Thủ trưởng đơn vị, Giám đốc các Ban điều hành, Ban quản lý dự án.

- HĐQT đánh giá Ban Tổng giám đốc TCT năm 2010 đã thể hiện trách nhiệm, năng động để vượt qua những khó khăn, tận dụng những thuận lợi và các nguồn lực để thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. nỗ lực điều hành các dự án, công trình xây lắp đảm bảo chất lượng, tiến độ. Tích cực đấu thầu, tìm kiếm các dự án xây lắp nhằm duy trì và ổn định đời sống vật chất cho CBCNV-LĐ. Trong điều kiện khó khăn có biến động của thị trường bất động sản, Ban điều hành đã triển khai bán hàng tại các dự án đầu tư của Tổng công ty và các đơn vị thành viên, được khách hàng đánh giá ghi nhận. Ban Tổng giám đốc TCT đã cố gắng nỗ lực đảm bảo đạt và vượt tổng giá trị SXKD năm 2010, song do ảnh hưởng hiệu quả của công tác sản xuất công nghiệp đã làm giảm chỉ tiêu lợi nhuận theo kế hoạch của Tổng công ty.

- Trong thời gian tới, Hội đồng quản trị TCT tiếp tục chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định nhằm nâng cao tính minh bạch, chuyên nghiệp trong công tác chỉ đạo, điều hành sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

### **\* ĐÁNH GIÁ CHUNG:**

Năm 2010, năm đầu tiên đi vào hoạt động theo mô hình TCT cổ phần, mặc dù còn gặp nhiều khó khăn, song Hội đồng quản trị TCT đã sớm ổn định tổ chức bộ máy tổ chức để ổn định phát triển, cơ bản hoàn thành nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông thành lập giao. Khẳng định sự đồng tâm hợp lực và trí tuệ của từng thành viên Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban Tổng giám đốc và toàn thể CBCNV-LĐ TCT. Hội đồng quản trị TCT cũng luôn nhận được những ý kiến đóng góp quý báu, theo dõi, phối hợp của các cổ đông, ý kiến chỉ đạo và sự quan tâm hỗ trợ của Bộ Xây dựng, Tập đoàn Công nghiệp Xây dựng Việt Nam.

Qua việc đánh giá những công việc đã làm trong năm 2010, những hạn chế cần khắc phục, Hội đồng quản trị sẽ rút kinh nghiệm và không ngừng nâng cao năng lực quản lý đảm bảo phù hợp với tình hình mới nhằm thực hiện tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông 2011 giao.

### **III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2011:**

Năm 2011, nền kinh tế thế giới và trong nước nhận thấy diễn biến còn nhiều khó khăn, các kênh huy động vốn sẽ tiếp tục bị hạn chế đặc biệt là lĩnh vực chứng khoán và bất động sản.

Căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2010, với mục tiêu tổng giá trị sản lượng 5.020 tỷ đồng, Doanh thu: 3.745 tỷ đồng, Lợi nhuận TCT: 121 tỷ đồng, trong đó Công ty Mẹ: 64,140 tỷ đồng, tỷ lệ chia cổ tức 13%. Hội đồng quản trị Tổng công ty xây dựng phương hướng hoạt động năm 2011 như sau:

1. Tiếp tục sửa đổi, hoàn thiện và ban hành hệ thống các quy chế, quy định, phân cấp quản lý các lĩnh vực phù hợp với điều kiện hoạt động theo mô hình công ty cổ phần. Xây dựng quy chế, quy định về quản lý tài chính nội bộ của Tổng công ty phù hợp với mô hình Công ty mẹ - Công ty con nhằm tăng cường giám sát tình hình tài chính và kiểm soát chặt chẽ tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Kiện toàn và nâng cao vai trò trách nhiệm của người đại diện quản lý phần vốn của các doanh nghiệp để bảo toàn và phát huy cao nhất hiệu quả phần vốn góp của TCT.

2. Cơ cấu tổ chức bộ máy của TCT phù hợp với chức năng nhiệm vụ của Công ty mẹ và các đơn vị thành viên. Tập trung đầu tư phát triển 14 Công ty con với các lĩnh vực kinh doanh chính, chủ đạo của Tổng công ty, cơ cấu trọng điểm tại các khu vực, vùng miền, thế mạnh hoạt động của đơn vị. Cải tiến phương thức quản lý của Tổng công ty theo hướng chuyên sâu, gọn nhẹ nhằm tăng năng suất lao động và hiệu quả SXKD của TCT.

3. Đào tạo, tuyển dụng, bồi dưỡng nguồn nhân lực của TCT đáp ứng yêu cầu phát triển sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Có chính sách thu hút đội ngũ cán bộ, công nhân kỹ thuật trình độ, tay nghề cao và đội ngũ cán bộ quản lý theo tiêu chuẩn quốc tế. Bên cạnh đó, nghiên cứu áp dụng các công nghệ quản lý sản xuất tiên tiến có hiệu suất cao, ứng dụng phần mềm tiên tiến vào lĩnh vực quản lý của Tổng công ty.

4. Hoàn thành tiến độ đã cam kết với các Chủ đầu tư. Tăng cường công tác giám sát, chỉ huy, điều hành nhất là các dự án trọng điểm đảm bảo tiến độ, chất lượng, đặc biệt là các công trình như: Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng I, Gói thầu thoát nước Hà Nội, Trung tâm Hành chính Đà Nẵng, Trường Đại học Quốc gia Hồ Chí Minh.

5. Rà soát lại toàn bộ các dự án đầu tư của TCT, cắt giảm hoặc giãn tiến độ các dự án đầu tư chưa cấp bách theo tinh thần Nghị quyết 11/NQ-CP của Chính phủ, có kế hoạch đầu tư hợp lý, không đầu tư dàn trải. Tập trung chỉ đạo kiên quyết đẩy nhanh tiến độ các dự án đầu tư trọng điểm đang triển khai

như: Dự án Nhà ở CBCC Nhà Xuất bản chính trị Quốc gia, Dự án cụm công nghiệp Yên Phong - Bắc Ninh, dự án chung cư cao cấp Nguyễn Văn Luông - HCM, Khu đô thị Sông Hồng Nhơn Trạch... , đồng thời tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án bất động sản có quy mô lớn, mang lại hiệu quả cao cho TCT.

6. Thực hiện cân đối các nguồn lực về tài chính, nhân lực, thiết bị để thực hiện thành công kế hoạch SXKD năm 2011 do Đại hội đồng cổ đông thông qua, góp phần thực hiện thành công chiến lược, định hướng phát triển của TCT.

7. Triển khai các thủ tục phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ TCT lên 387,5 tỷ đồng để tạo dòng tiền cho hoạt động SXKD của TCT.

8. Quan tâm, bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa của cổ đông cũng như quan tâm đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc đối với cán bộ, công nhân viên trong toàn Tổng công ty.


9. Chỉ đạo nâng cao việc nghiên cứu áp dụng công nghệ khoa học mới, nhất là công nghệ mới trong thi công, xây lắp, sản xuất VLXD, hoàn thành nhiệm vụ sản xuất, nâng cao vị thế và thúc đẩy sự phát triển uy tín của TCT.

10. Tiếp tục hoàn thiện và phát triển quy chế quản lý thương hiệu Sông Hồng, khẳng định vị trí, uy tín và thương hiệu của Tổng công ty trên các lĩnh vực hoạt động sản xuất trong nước và khu vực.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2010, kế hoạch và phương hướng hoạt động chủ yếu năm 2011. Hội đồng quản trị Tổng công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



*Nguyễn Quang Mẫn*  
CHỦ TỊCH H.Đ.Q.T